



***Une approche transversale  
du développement :***  
**Le projet de revitalisation du  
centre-bourg de Maripa-Soula**

***Séminaire sur la ville équatoriale  
08 septembre 2016***

## **Le Programme national de revitalisation des centres-bourgs**

---

*Il s'agit de **projets transversaux** qui visent à limiter l'étalement urbain, à redynamiser l'offre de commerces, à créer des équipements et des services adaptés aux besoins des habitants, à relancer les activités, ou encore à rénover ou réaliser des logements dans des communes rurales de moins de 10000 habitants.*

-----  
*Le programme national «centres-bourgs» vise à **intégrer différentes procédures gérées jusqu'alors de façon parallèle, et donc à mettre en synergie les savoir-faire et financements des acteurs publics et privés concernés.** Aussi, les conventions pluriannuelles de revitalisation qui déclineront les programmes opérationnels des centres-bourgs sélectionnés dans le cadre de cet AMI, devront être co-construites avec les parties prenantes.*

*Extrait de la présentation de l'AMI Centre-Bourg*

## **PNRCB : le principe général**

---

*Côté ville*

**Intégrer des actions en silos**  
*(principe du programme unique transversal)*

*Côté services de l'État*

**Intégrer des procédures en silos**  
*(principe du guichet unique)*

## PNRBC : moyens

---

### Une convention FNADT (durée 3 ans) :

La coordination locale du projet

Les actions de concertation / La communication

Les études d'ingénierie pour la définition du projet de la ville

Un chef de projet à plein temps

Des études d'ingénierie

### Une convention de revitalisation du centre-bourg (durée 6 ans) :

Le projet de revitalisation centre-bourg (habitat, aménagements)

Le projet de territoire

Un ensemble d'actions opérationnelles

*Quelques financements ciblés  
(en métropole)*

# **La convention PRCB partie 1 : *revitalisation du bourg***

*Structure type du plan de financement pour le projet de revitalisation du bourg*

	Aménagements de proximité	Acquisitions foncières	Habitat privé	Habitat social	Patrimoine Environnement	Services, commerces, équipements
Maripa-Soula						
CCOG						
CTG						
Etat						
Anah						
ADEME						
Bailleur social						
Privé						
Autres						
Total investissements						

## **La convention PRCB partie 2 : projet de territoire**

*Structure type du plan de financement pour le projet de territoire*

	Développement économique	Développement transport	Services,	Aménagement durable	équipements
Maripa-Soula					
CCOG					
CTG					
Etat					
Autres					
Total investissements					

## **PRCB à Maripa-Soula : les enjeux**

---

**Un comptoir  
sur le fleuve**

***Canaliser et valoriser  
la vitalité !***

**Une cité  
moderne**

***Comblant un retard !***

*Concilier les problématiques d'un bourg en déclin avec celles d'une ville nouvelle !*

*Un projet en léger décalage avec l'esprit général de l'AMI en métropole qui privilégie la revitalisation de bourgs en déclin, mais **une opportunité pour structurer un projet global de développement du territoire.***

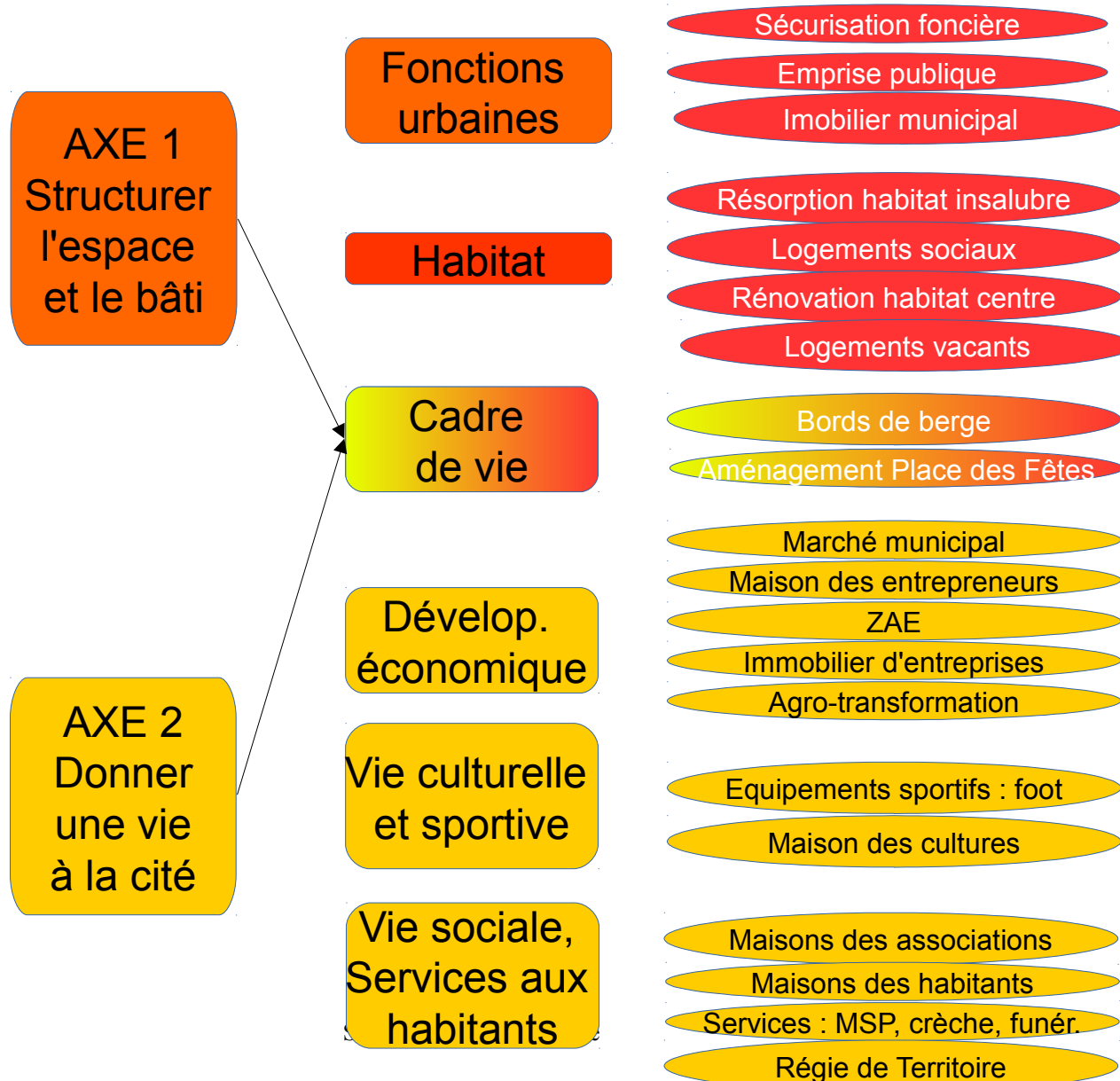
## **PRCB à Maripa-Soula : les principes directeurs**

---

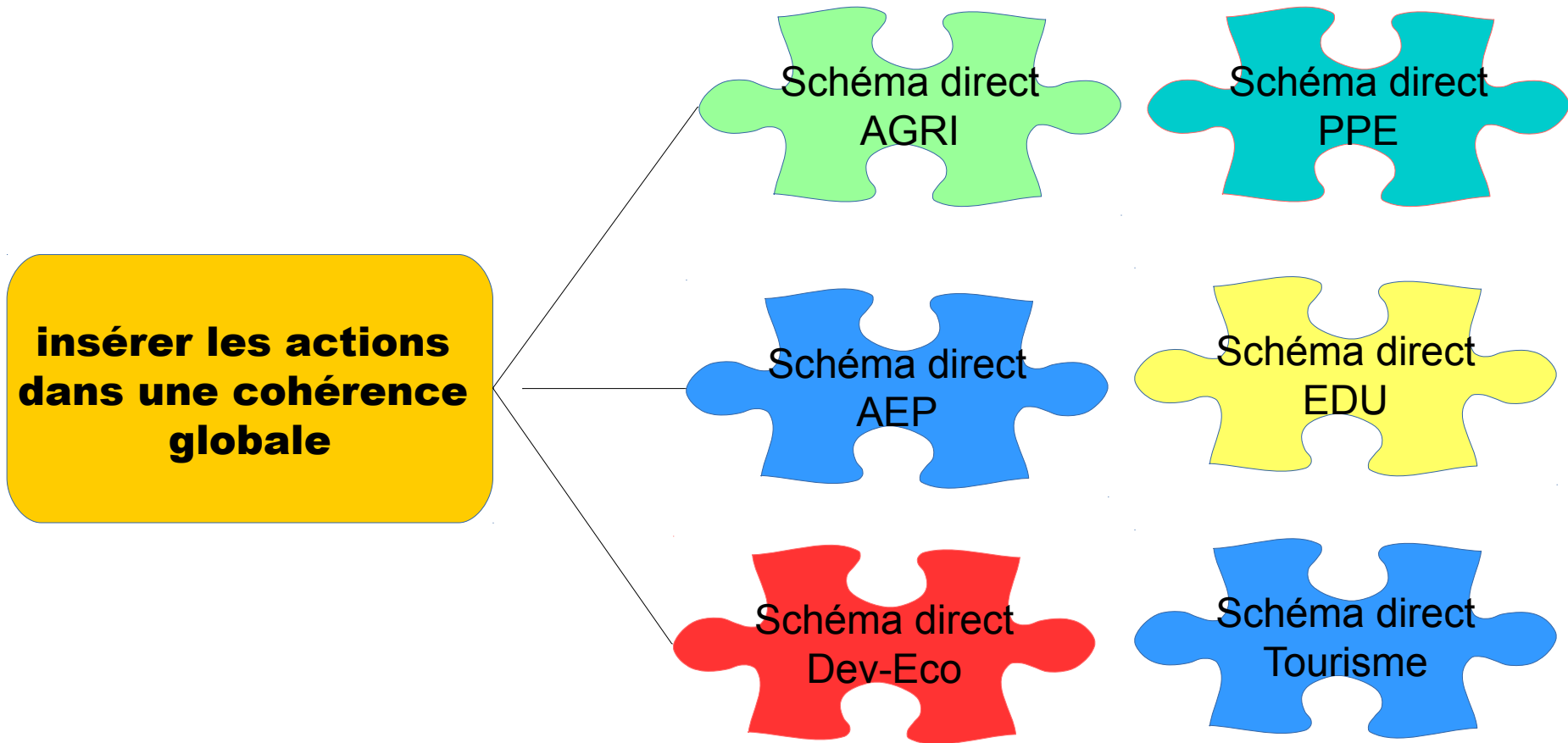
- Mettre en cohérence et en synergie des actions conduites jusqu'à présent « en silos »
- Insérer de manière cohérente le projet dans l'ensemble des programmes de la commune
- Définir un mode d'organisation et de gestion
- Développer des partenariats sur chaque volet d'action
- Penser et planifier « territorial »



# PRCB à Maripa-Soula : mettre en cohérence une série d'actions !

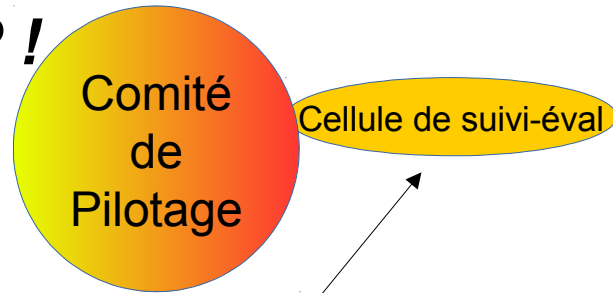


# **PRCB à Maripa-Soula : insérer le projet dans un ensemble**



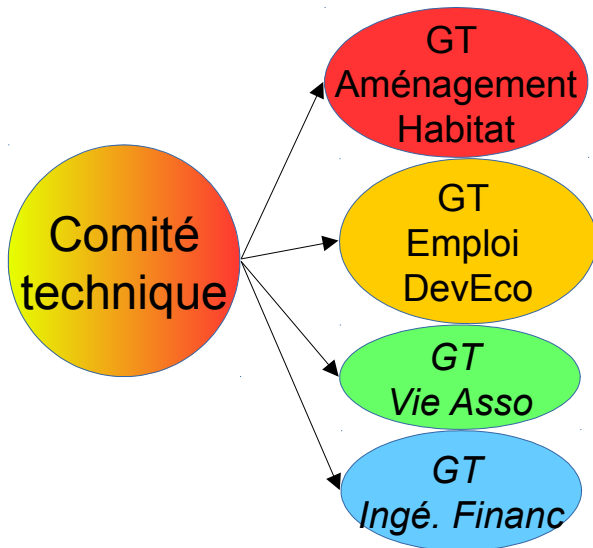
# PRCB à Maripa-Soula : approche de l'organisation

**DÉCIDER !**

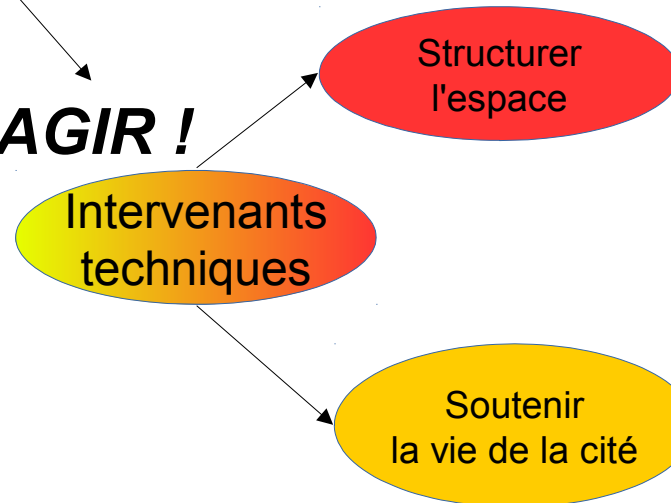


*Un chef de projet dédié à la coordination*

**SE CONCERTER !**

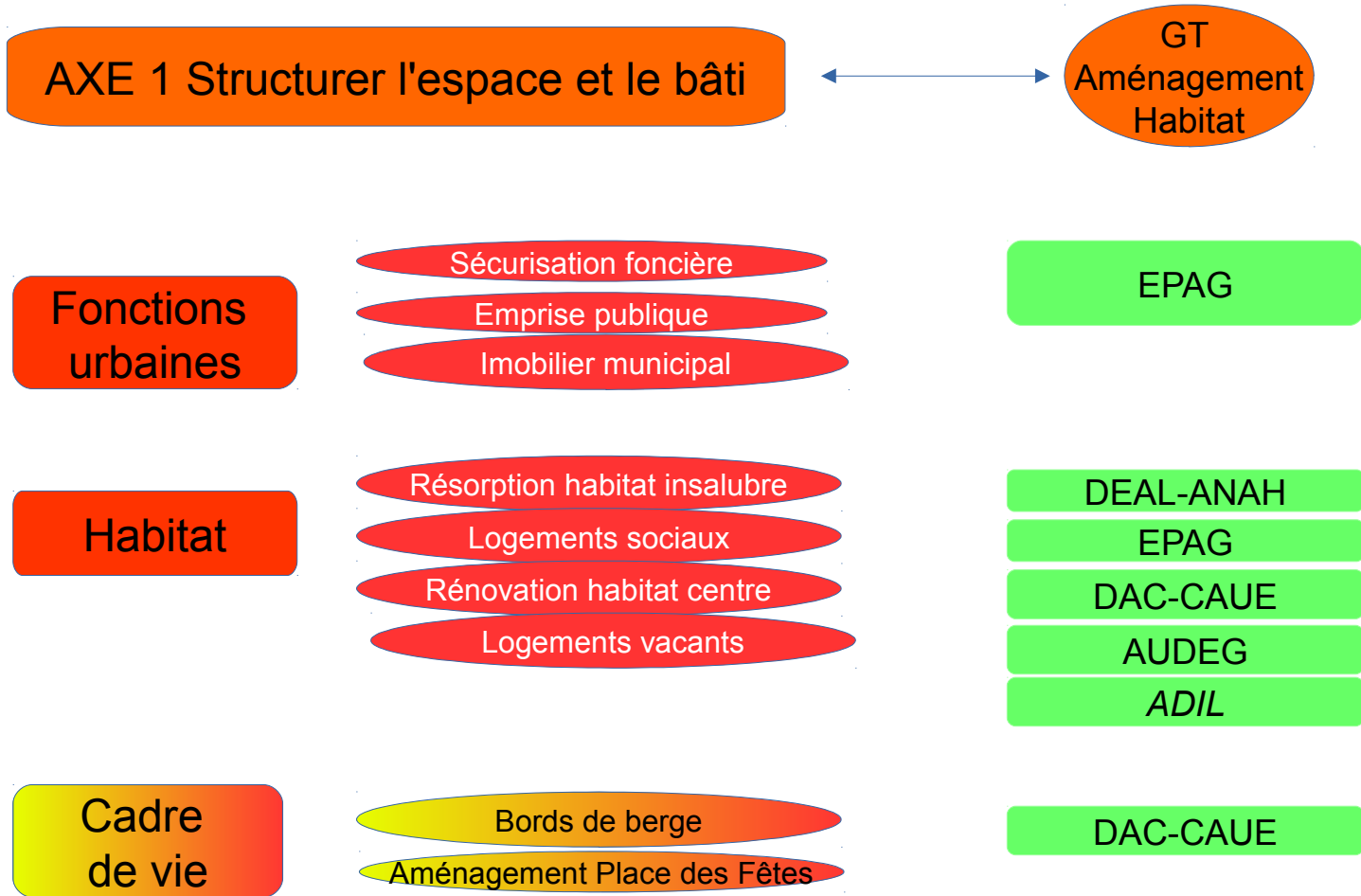


**AGIR !**

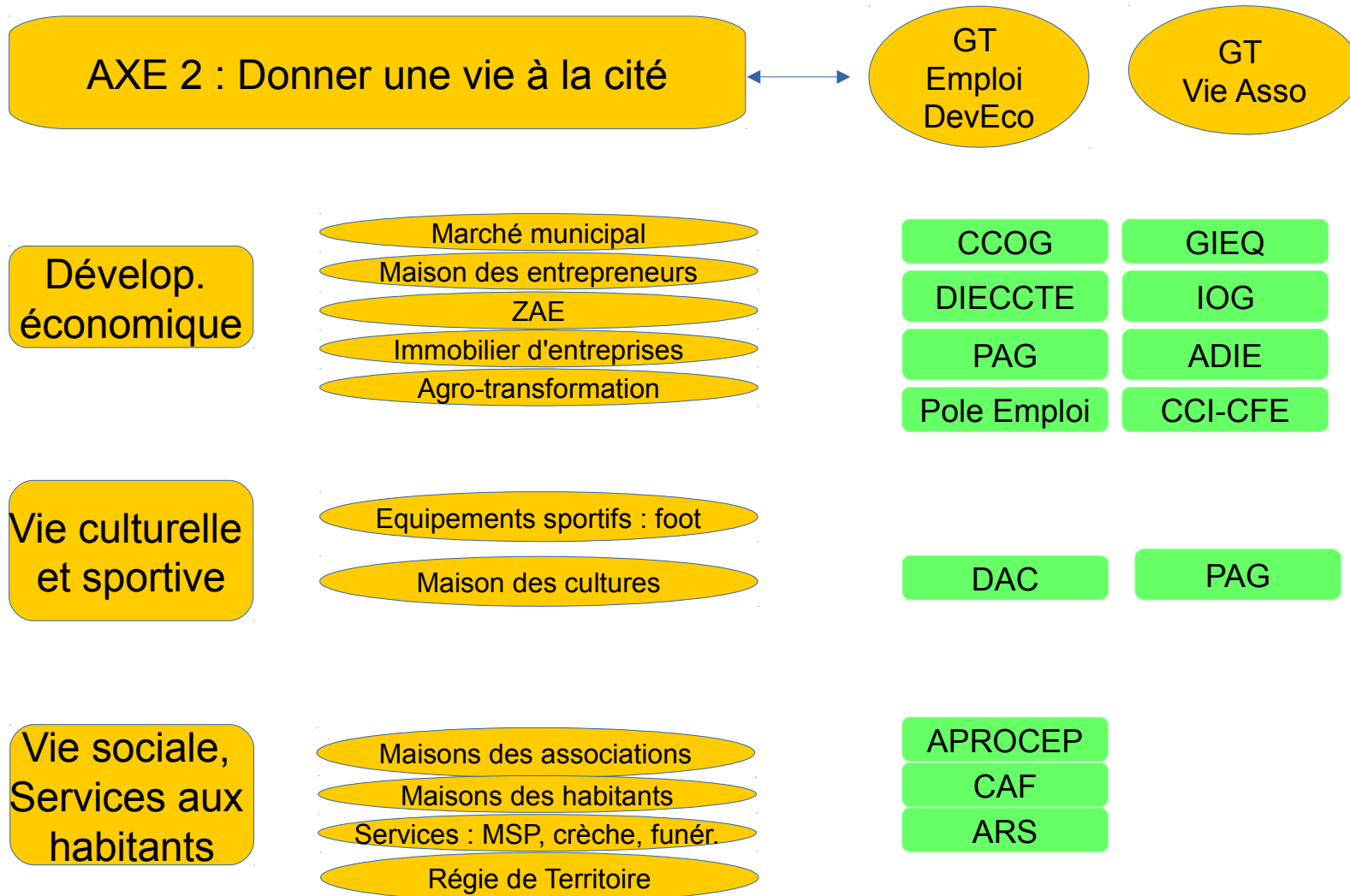


- Fonctions urbaines
- Habitat
- Cadre de vie
- Développement économique
- Vie culturelle et sportive
- Vie sociale, Services aux habitants

# PRCB à Maripa-Soula : approche partenariale



# PRCB à Maripa-Soula : approche partenariale



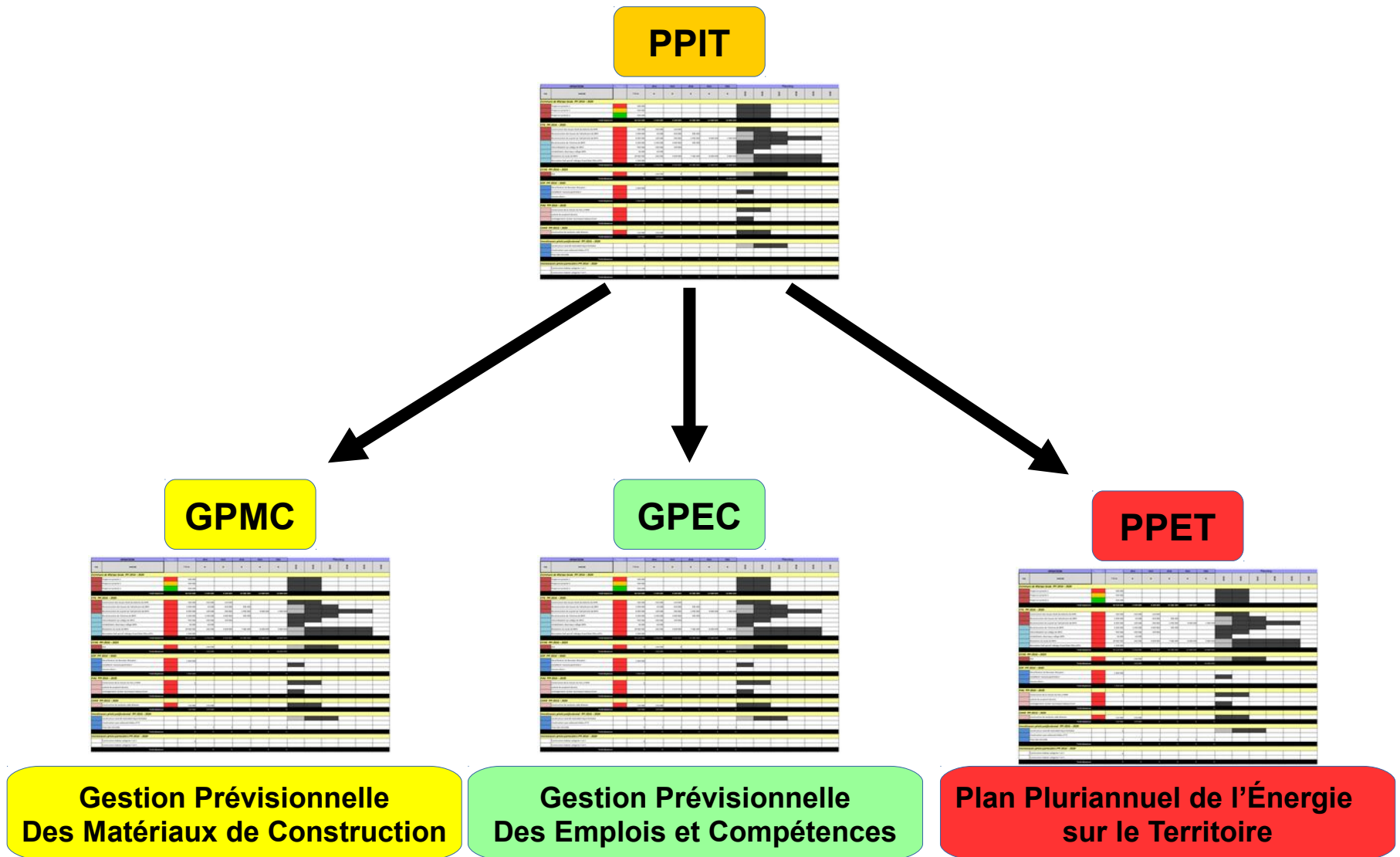
# PRCB à Maripa-Soula : une approche territoriale de la planification

→ **planifier les investissements de la commune  
et des autres intervenants !**  
**Concept du PPIT : PPI « territorial »**

Investisseurs	TOTAL	2016	2017	2018	2019	2020
Mairie MPA	<b>41 484 833</b>	7 321 333	12 127 900	9 755 000	7 080 600	5 200 000
CTG	<b>46 520 000</b>	2 540 000	9 200 000	10 480 000	12 000 000	10 800 000
CCOG	<b>6 940 000</b>	100 000	3 840 000	3 000 000	0	20 600 000
EDF	<b>1 400 000</b>	0	0	0	0	0
PAG PPI	<b>0</b>	0	0	0	0	0
CHAR	<b>150 000</b>	150 000	0	0	0	0
EPAG	<b>?</b>	0	0	0	0	0
Investisseurs privés pro	<b>?</b>	0	0	0	0	0
Investisseurs privés particuliers	<b>?</b>	0	0	0	0	0
Total dépenses	<b>96 494 833</b>	<b>10 111 333</b>	<b>25 167 900</b>	<b>23 235 000</b>	<b>19 080 600</b>	<b>36 600 000</b>

# PRCB à Maripa-Soula : une approche territoriale de la planification

---



## **PRCB à Maripa-Soula : les contraintes**

---

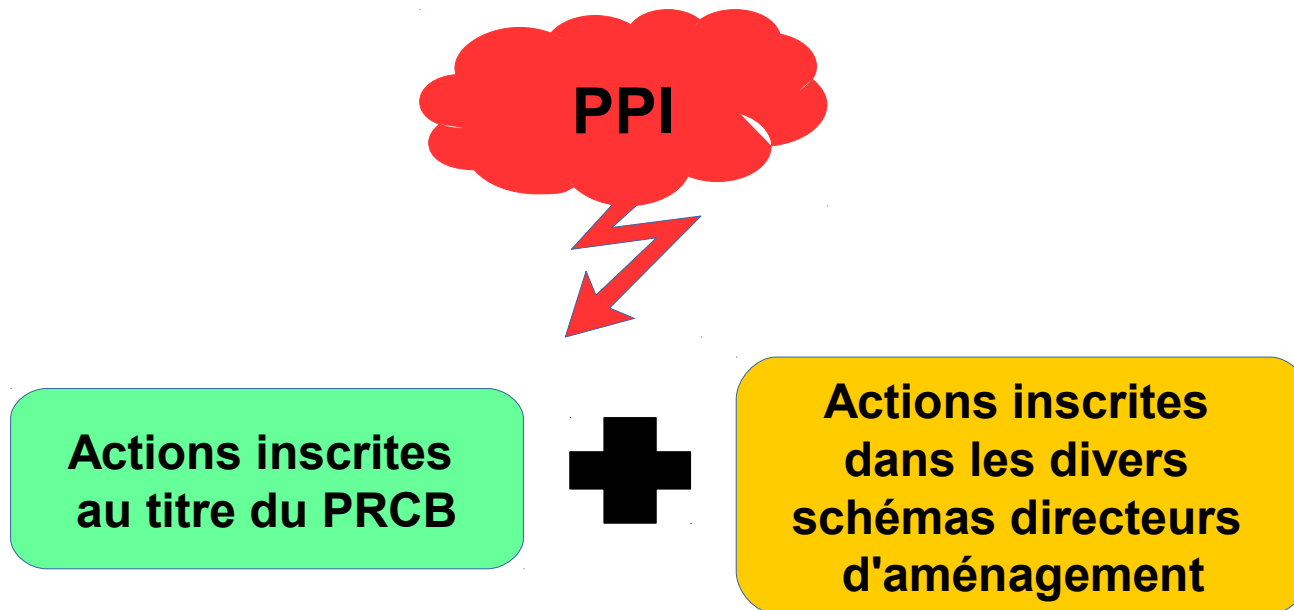
- Mobiliser des financements importants dans un cadre budgétaire de plus en plus tendu
- Évoluer dans un contexte insulaire, isolé
- Ne pas pouvoir s'adresser à un guichet unique
- Vouloir innover dans un contexte de plus en plus normé



## PRCB à Maripa-Soula : contraintes

---

**évoluer dans un cadre budgétaire tendu :  
les besoins de financement d'une ville nouvelle  
dépassent largement les capacités d'un petit  
bourg isolé**



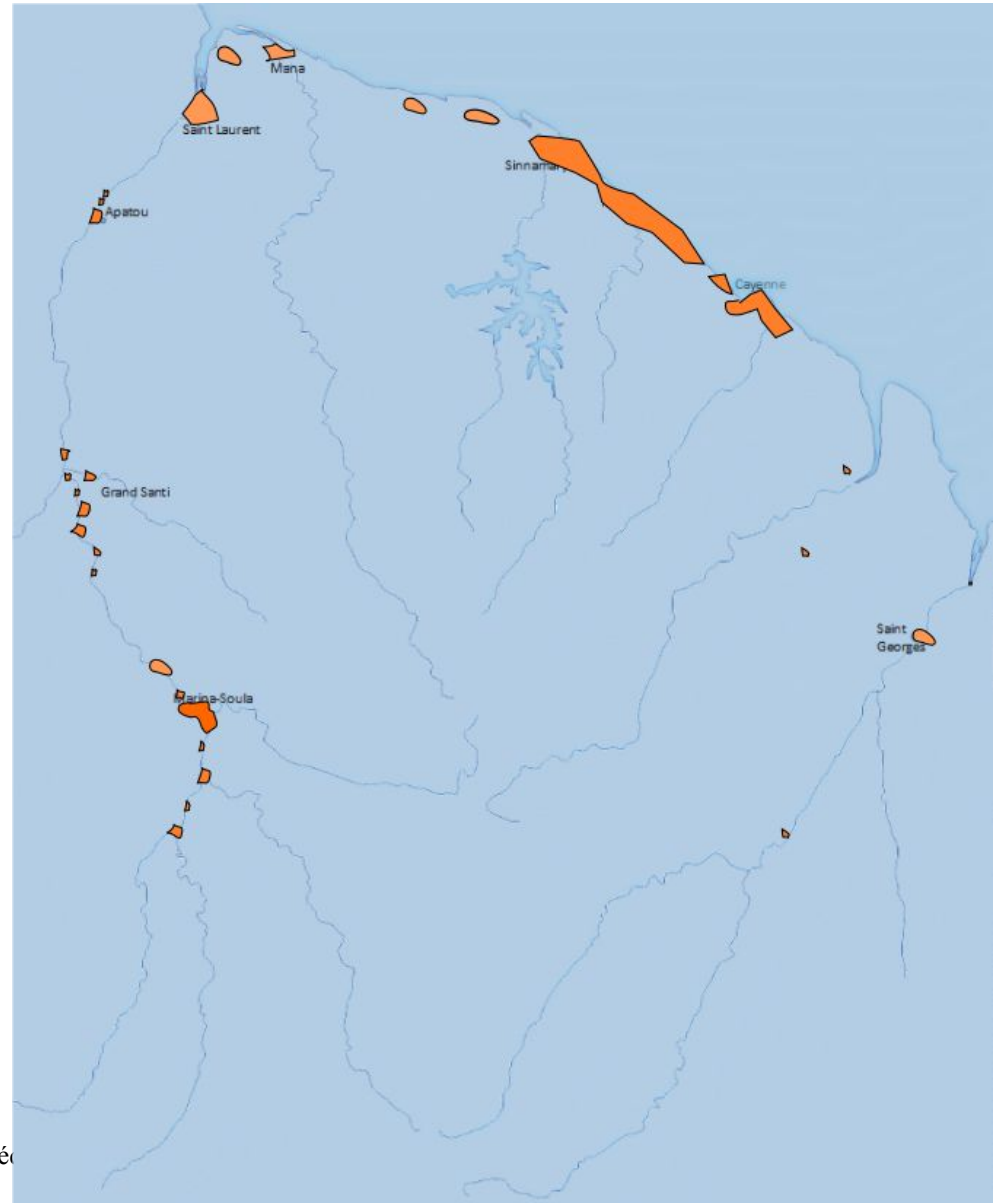
## PRCB à Maripa-Soula : contraintes

---

### Une problématique insulaire !

Un profil insulaire caractérisé par :

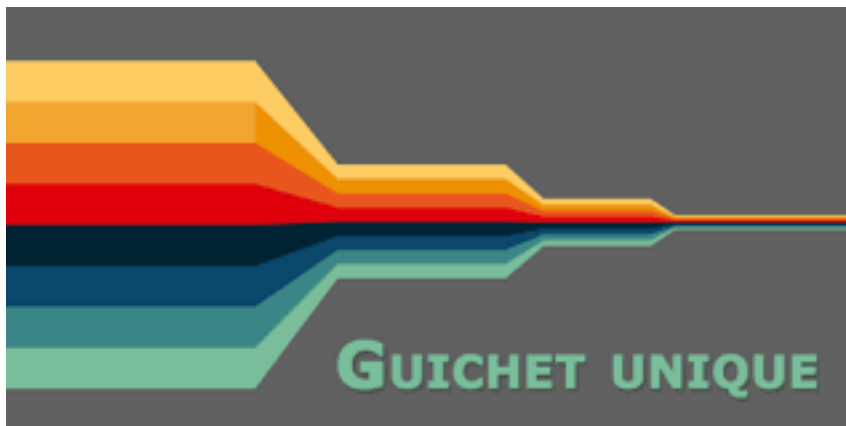
- un espace fini
- des ressources locales en volume limité
- un approvisionnement externe onéreux



## **PRCB à Maripa-Soula : contraintes**

---

**L'absence d'un guichet unique à destination des collectivités locales pour le financement et l'ingénierie**



# PRCB à Maripa-Soula : contraintes

---

***Innovation, innovation, innovation***

***Expérimentation, expérimentation, expérimentation***

**Oui, mais la NORME d'abord !**



**nnovation**



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**