ATELIER DES TERRITOIRES GUYANE

Faire de l'eau une ressource pour l'aménagement

AGENCE FRANÇAISE POUR LA BIODIVERSITÉ
ÉTABLISSEMENT PUBLIC DE L'ÉTAT

Office de l'eau de la Guyane

AUDeG Agence d'Urbanisme & de Développement de la GUYANE

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU CENTRE LITTORAL l'agglo

AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

EPFA Guyane territoire d'avenir

Sommaire

1 La démarche Atelier des Territoires

2 Faire de l'eau une ressource pour l'aménagement

3 L'Atelier des Territoires en Guyane

La démarche Atelier des Territoires

L'Atelier des Territoires en bref

- Dispositif de **pilotage et d'animation du débat politique et opérationnel** pour faire émerger une **stratégie de territoire** et engager les acteurs locaux dans un **processus de projet**.
- Une démarche incitative d'**accompagnement** des territoires avec une problématique d'aménagement à **enjeu national**.
- Une stratégie construite durant environ un an et demi **sur le terrain et en séances d'ateliers, crayons en main**, avec l'ensemble des parties prenantes du territoire et en premier lieu **avec les élus locaux**.

L'Atelier des Territoires en pratique

Une transversalité des acteurs

01 Appel à candidatures de la DHUP

Une session lancée tous les ans

Sur une thématique auprès des services de l'Etat, qui proposent leur territoire avec le soutien local des collectivités

02 Pilotage local de chaque atelier

L'Etat en posture de conseil aux territoires

- Co-Pilotage par la D(R)EAL, et autres organismes (para) publics
- Réunion des acteurs (Etat/Elus/partenaires)

03 Sélection d'une équipe pluridisciplinaire

Des experts portant un regard neuf et extérieur

- Prenant une configuration spécifique à chaque atelier (urbanistes, architectes, paysagistes, écologues, économistes…)
- Intervenant en appui tout au long de la démarche

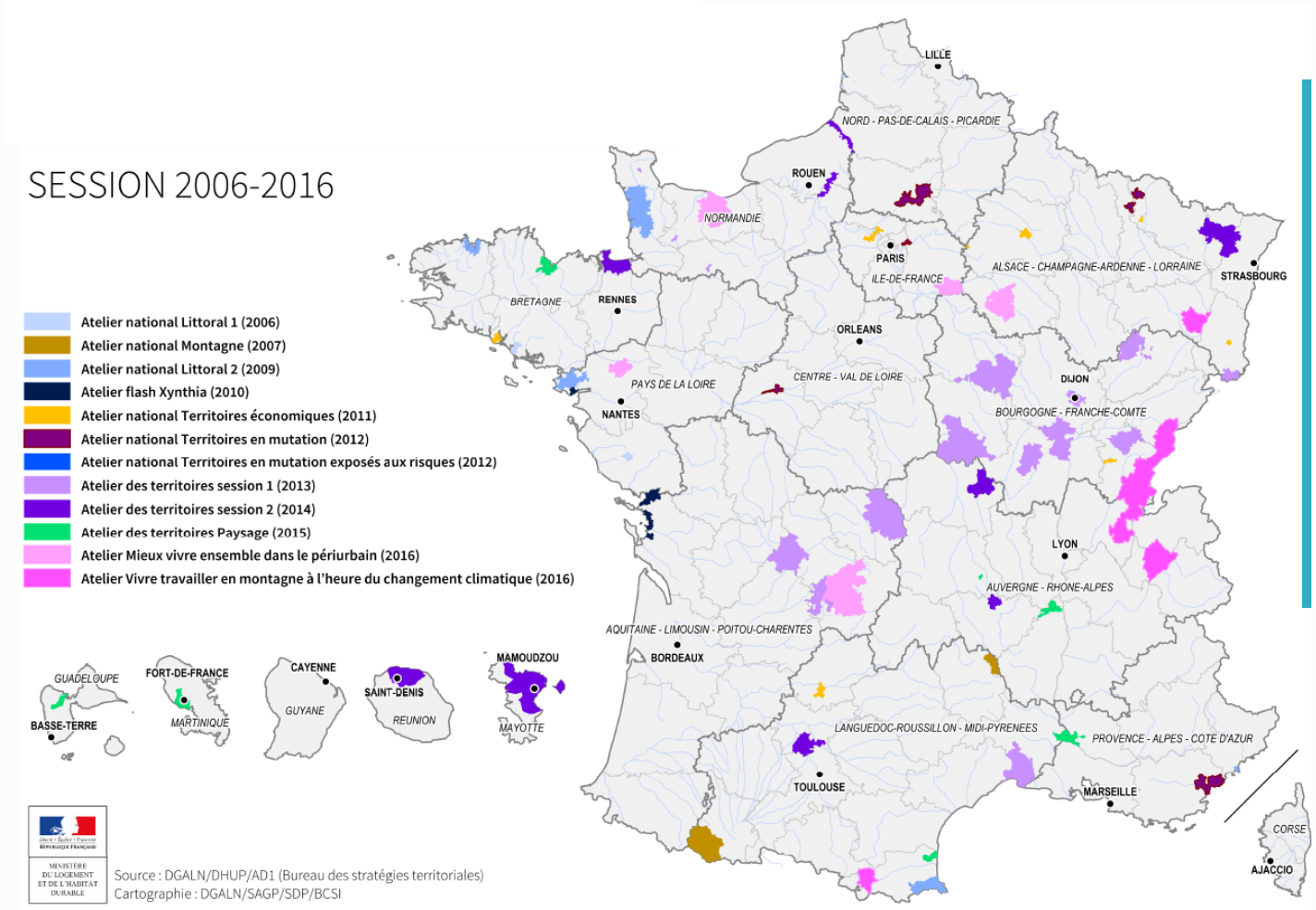
04 Animation nationale continue

Capitalisation des expériences locales au niveau national

Le ministère assure un rôle de coordination et de suivi, et finance le recrutement des experts.

L'Atelier des Territoires en pratique

Une démarche nationale existant depuis 2006



- **Plus de 10 sessions avec 25 territoires** ayant pu travailler en mode-projet pour repenser et réaménager les territoires
- La Guyane : dernier DOM n'ayant pas expérimenté l'Atelier des Territoires

Une large palette d'outils déployée

favorisant dialogue et partage

01 **Des séances collectives en atelier** des visites de terrain et un travail interactif « crayon en main »

02 **Des rencontres intermédiaires aux séances d'ateliers** pour approfondir les sujets et projets

03 **Une démarche de concertation avec la population** pour s'assurer de la viabilité des propositions

04 **La représentation cartographique** comme outil de base pour mieux croiser les échelles

Le déroulement de l'Atelier des Territoires

Trois grandes étapes

Préparation

La démarrage de la démarche

- Appel à candidatures
- Sélection des lauréats
- Formation des équipes de pilotage
- Recrutement des équipes pluridisciplinaires
- Séminaire local de lancement

Ateliers

Le coeur de la démarche

- Atelier 1 : diagnostic
- Atelier 2 : projet
- Atelier 3 : programme

Capitalisation

Les enseignements de la démarche

- Séminaire local de clôture
- Partage des enseignements des équipes de pilotage
- Séminaire national d'échange
- Publication d'un ouvrage

Atelier 1 : Diagnostic

Approche sensible, intuitive et partagée du territoire

- **Visite problématisée** du territoire avec les élus, rencontres avec les acteurs locaux et échanges d'informations (projets en cours, études, cartographies…)
- **Atelier avec les élus,** mise en évidence des atouts du territoire (paysages, identité, ressources locales), des enjeux
- **Présentations et débats** autour des premières intuitions sur la compréhension du territoire, diagnostic et projet retranscrits sous forme d'esquisses, de propositions schématiques,

Atelier 2 : Projet

Enoncé de la stratégie territoriale

- **Atelier avec les élus et les partenaires du territoire,** consolidation des intuitions et discussion sur les différentes orientations possibles afin de dégager **une stratégie s'appuyant sur les grandes valeurs et qualités du territoire**

- Atelier permettant d'aboutir finalement à une **vision partagée du territoire et de ses transformations futures** à long terme en matière d'aménagement, de développement, de vocation, d'usage, de gouvernance… accompagnée **de quelques zooms illustrant les principes de la stratégie** de territoire

Atelier 3 : Programme

Formalisation de mise en oeuvre

- **Atelier avec les élus et les partenaires du territoire,** présentation et échanges autour de la stratégie consolidée et validée par les élus et acteurs de l'Atelier des territoires

- Etablissement d'une **feuille de route déclinant les orientations stratégiques autour de propositions opérationnelles** phasées dans le temps et mentionne des porteurs de projet et un panel d'outils/procédures pouvant être mobilisés pour leur mise en œuvre.

“Faire de l’eau une ressource pour l’aménagement”

La session 2017-2018 de l’Atelier des Territoires

Constats

- **L'eau un enjeu majeur** : global et local, ressource naturelle, aliment, milieu de vie, paysage, source d'énergie, puissance érosive, événement climatique…
- **L'eau est déterminante pour l'implantation et le développement** des villes, des activités…
- **Les limites des modèles actuels** :
  - Une notion de risque qui prend le pas sur la notion de ressource
  - Une approche hydrologique primant sur l'approche environnementale

Evolutions favorables

du cadre réglementaire
et de la gouvernance territoriale

01 **Compétence gestion des milieux aquatiques et de prévention des inondations (GEMAPI) confiée au bloc communal ou EPCI-FP**

02 **Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SAR dans les DOM)**

03 **Loi biodiversité (août 2016)** :

- création de l'Agence française pour la biodiversité (AFB)
- renforcement de la politique des Agences de l'eau en faveur de la restauration des milieux naturels humides

Les objectifs de la session

Vers une acculturation collective

01 Repenser la place de l'eau et ses multiples formes dans le projet de territoire

02 **Sensibiliser et impliquer** les élus, leurs techniciens, les décideurs locaux aux enjeux «eau et aménagement », pour penser l'eau comme une opportunité et faire émerger des projets ambitieux

03 **Poser les questions de subsidiarité et de solidarités** entre usagers, entre échelles de territoire et construire une gouvernance territoriale durable

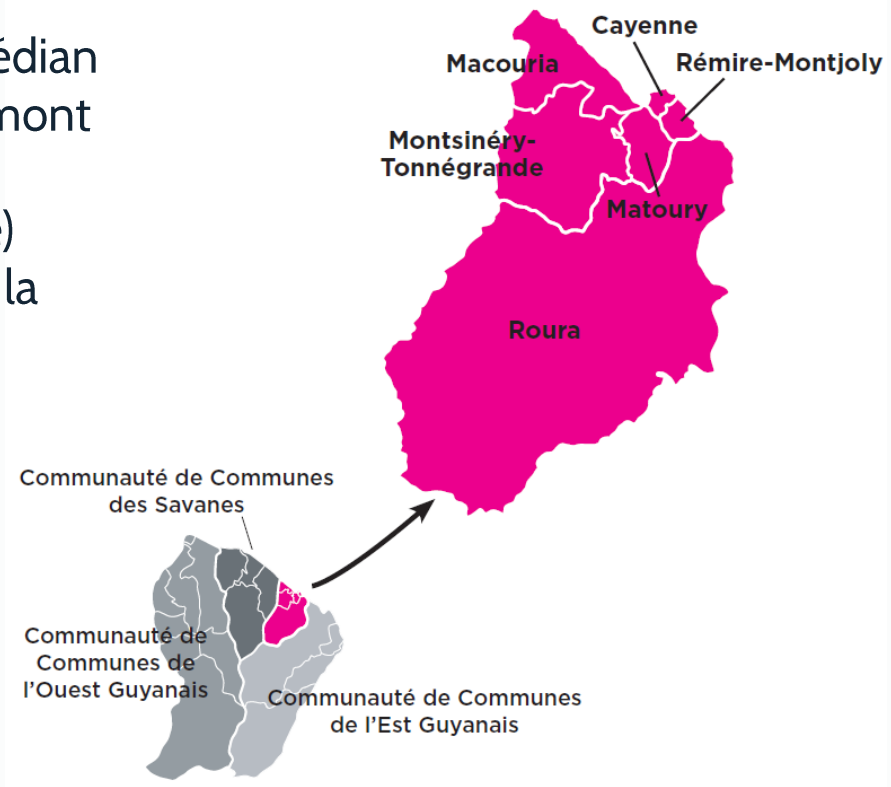
04 **Intégrer l'eau dans les projets de territoire**

L'appel à candidatures 2017

La Guyane retenue parmi six lauréats

- **6 offres retenues sur 11 candidatures**
  - Métropole Aix-Marseille Provence
  - Grand auxerrois et bassin versant de l'Yonne médian
  - Nord-est lorézien: Aubrac Margeride, bassins amont du Bès et de la Truyère
  - Le Rupt de Mad (Meuse et Meurthe-et-Moselle)
  - L'agglomération d'Epinal et le bassin versant de la Moselle (Vosges)
  - **et pour la première fois, la Guyane avec la Communauté du Centre Littoral**

- Initiative de la candidature et pilotage : **DEAL, Office de l'Eau, AUDeG**



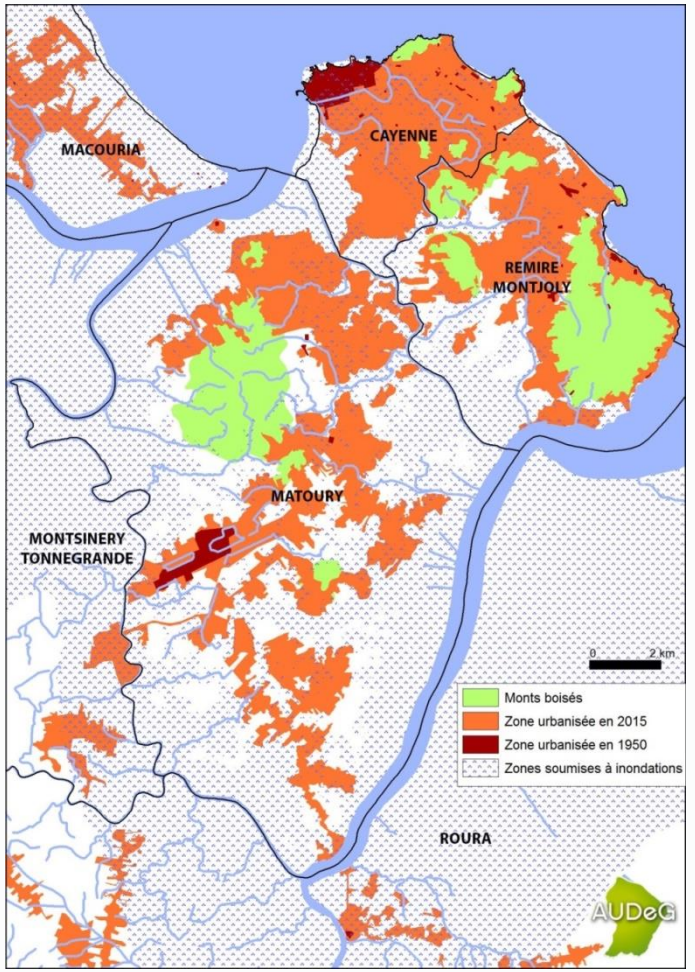
L'Atelier des Territoires en Guyane

Le Territoire de la Communauté d'Agglomération du Centre Littoral

Pourquoi l'agglomération du Centre Littoral ?

Un territoire conjuguant de multiples enjeux

- **Mosaïque de paysages d'eau:** milieux littoraux (mangrove, vasières, plages et lagunes), zones humides (marais, savanes humides…)
- **Réseau hydrographique dense**
- **Enjeux d'aménagement fort face la pression d'urbanisation**
- **Empreinte agricole marquée**
- **Risques naturels** (inondations, érosion littoral)
- **Nombreuses Initiatives territoriales :** révision du SCoT, plan de paysage, plan de déplacement urbain, TCSP…
- **EPCI aux compétences élargies** (eau et assainissement + GEMAPI au 1er janvier 2018)



Les six finalités de l'Atelier des Territoires

Une rencontre féconde pour des territoires réinventés

01 **Développer une culture de co-construction des projets de territoire**

02 **Initier des solutions innovantes et favoriser les expérimentations locales**

03 **Faciliter le décloisonnement des certitudes et des métiers**

04 **Tirer des enseignements sur une problématique nationale à partir des expériences locales**

05 **Faire bouger les lignes des politiques publiques, à partir de l'expérience locale**

06 **Offrir des perspectives prometteuses pour adapter nos manières de travailler sur d'autres thèmes**

Les acteurs et leurs rôles

Une association à tous les niveaux

01 **L'équipe de pilotage :** la DEAL, l'OEG et l'AUDeG assurent l'organisation et l'animation générale des Ateliers

02 **L'équipe projet :** les élus et les Maires de la CACL sont les interlocuteurs majeurs et indispensables des séances locales d'Atelier.

03 **L'équipe pluridisciplinaire** *:* ils réunissent les compétences adaptées aux enjeux locaux. Ils apportent un regard nouveau, élargi et dégagé du jeu d'acteurs

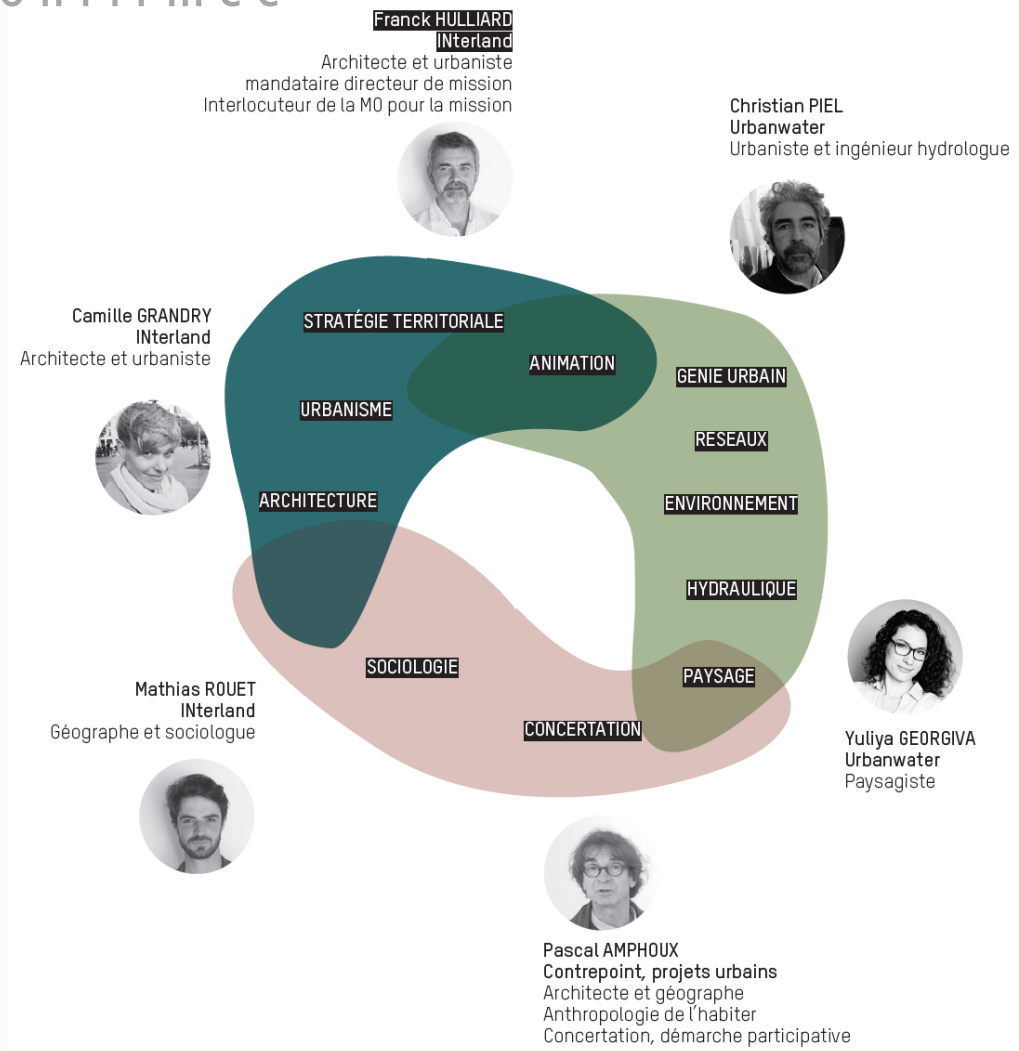
04 **Le bureau des stratégies territoriales – DHUP** : ils sont les accompagnants de l'équipe de pilotage

05 **Les acteurs locaux associés** aux sessions d'Ateliers : CAUE, PNRG, Conservatoire du Littoral, chambres consulaires, EFPAG, bureaux d'études, chercheurs...

06 **Les parties prenantes du projet de territoire (habitants, acteurs économiques...)** mobilisées sur les sites retenus de l'Atelier en mode participatif

L'équipe pluridisciplinaire

Une expérience confirmée

Sur 3 offres, la candidature de Interland – Urbanwater – Contrepoint a été jugée la plus intéressante :

- bonne compréhension de la problématique
- très bonne maîtrise de la méthode Atelier des Territoires
- qualité et composition de l'équipe d'experts