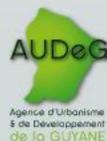


# ATELIER DES TERRITOIRES GUYANE

Faire de l'eau  
une ressource pour  
l'aménagement



# — Equipe projet



# Des structures pluridisciplinaires



Structure collaborative regroupant une pluralité de compétences (urbanisme, paysage, architecture, géographie, sociologie, sciences politiques, imagerie numérique et cinématographique), l'agence INterland met au service des collectivités publiques et de commanditaires privés les compétences et les savoir-faire de son équipe de concepteurs. De la vision prospective à la dimension opérationnelle, de l'urbanisme stratégique à l'application réglementaire, l'agence INterland couvre l'ensemble des champs relatifs à l'aménagement et au développement des territoires urbains, ruraux et ultramarins.



UrbanWater est une agence d'urbanisme et de paysage spécialisée dans le domaine de l'eau dans la ville. Urbanisation en zone inondable / urbanisation des zones souffrant de déficits hydriques.

CONTREPOINT, PROJETS URBAINS

CONTREPOINT, Projets urbains, bureau d'études et de projets architecturaux, urbains et/ou artistiques) explore dans le cadre de ses collaborations, l'Anthropologie de l'habiter et les rapports entre la pratique du projet, l'esthétique paysagère et les méthodes des sciences sociales, ainsi que sur les rapports entre écologie naturelle et écologie humaine.



# Les intervenants

**INterland**  
architecture urbanisme paysage

Franck HULLIARD  
INterland  
Architecte et urbaniste



Camille GRANDRY  
INterland  
Architecte et urbaniste



Mathias ROUET  
INterland  
Géographe et sociologue



**UW**  
URBANWATER

Christian PIEL  
Urbanwater  
Urbaniste et ingénieur hydrologue

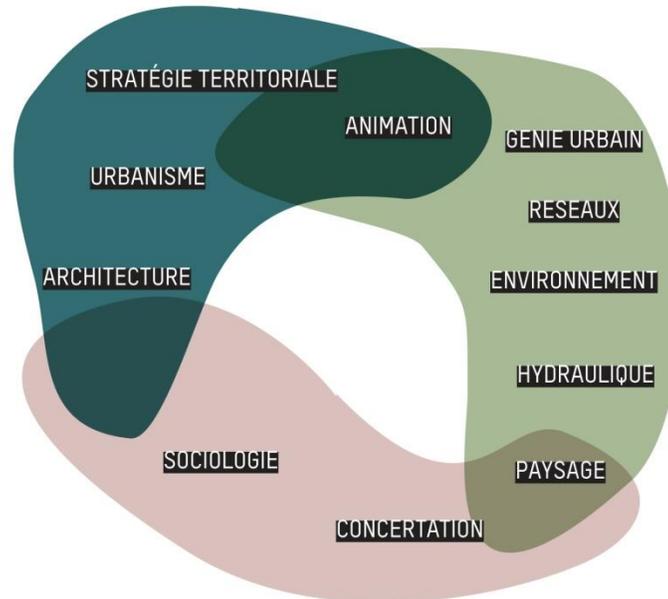


Yuliya GEORGIVA  
Urbanwater  
Paysagiste



CONTREPOINT, PROJETS URBAINS

Pascal AMPHOUX  
Architecte et géographe  
Anthropologie de l'habiter  
Concertation, démarche participative



---

# Ile de La Réunion

## Atelier des Territoires

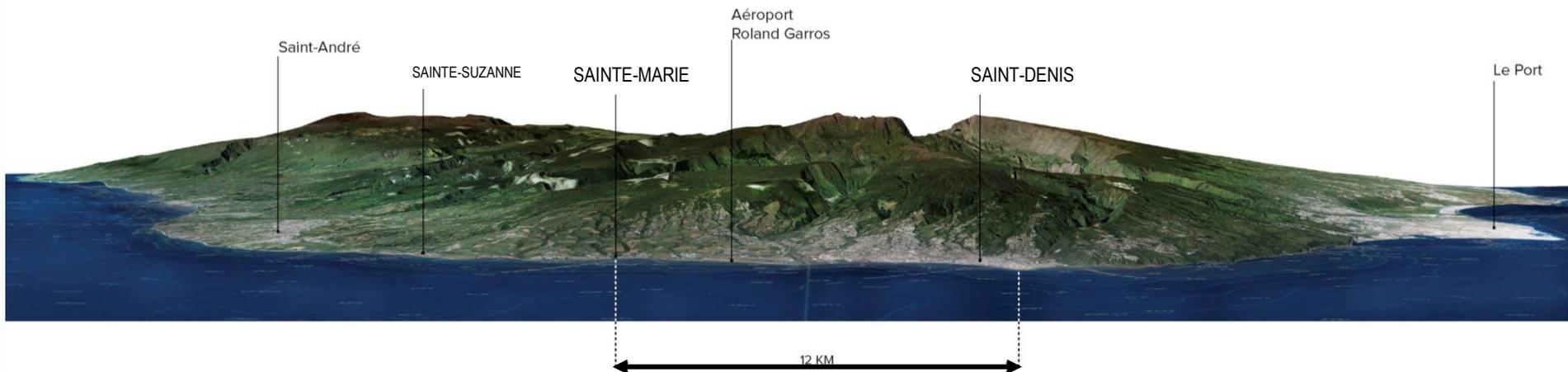
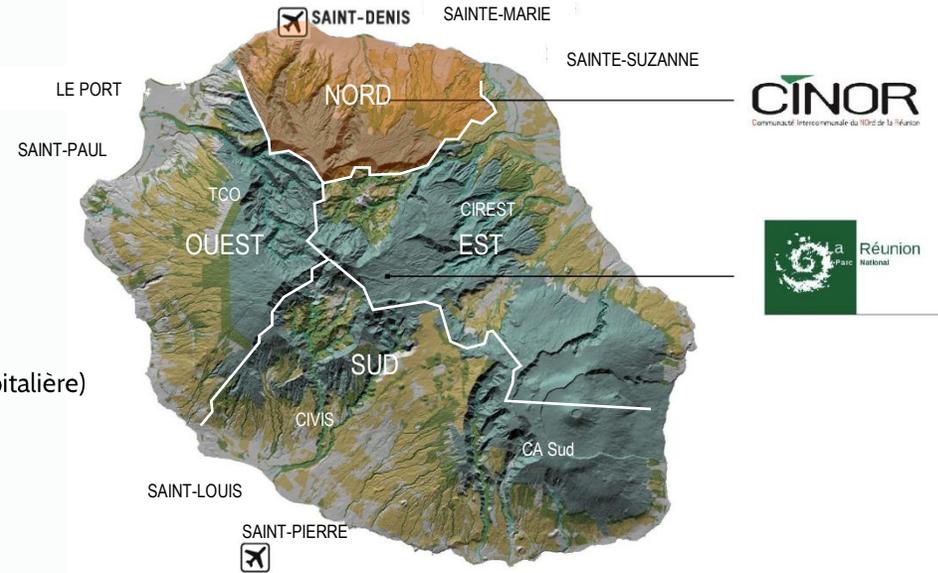
L'objectif de l'atelier était de construire une vision partagée du devenir du site avec plus de cohérence et de complémentarité entre les différents projets portés par cette pluralité d'acteurs n'ayant pas une habitude de travail en commun.



# Contexte général

## LA REUNION

- 4 arrondissements
- 844 000 habitants > 1 M en 2030
- +1 à 1,5 % annuel d'augmentation de population (+ 0,4% métropole)
- 28% de chômage (9,9% métropole) mais l'emploi + 2,0 % annuel (+ 0,4 % métropole)
- 1 emploi sur 3 > fonction publique (État, territoriale, hospitalière)
- 2 aéroports : Saint-Denis et Saint-Pierre



# Contexte général

**CINOR** Communauté Intercommunale du Nord de la Réunion

■ 201 000 habitants > 220/230 000 en 2020

> Objectif de 2 200 logts /an (PLH 2011-2017)

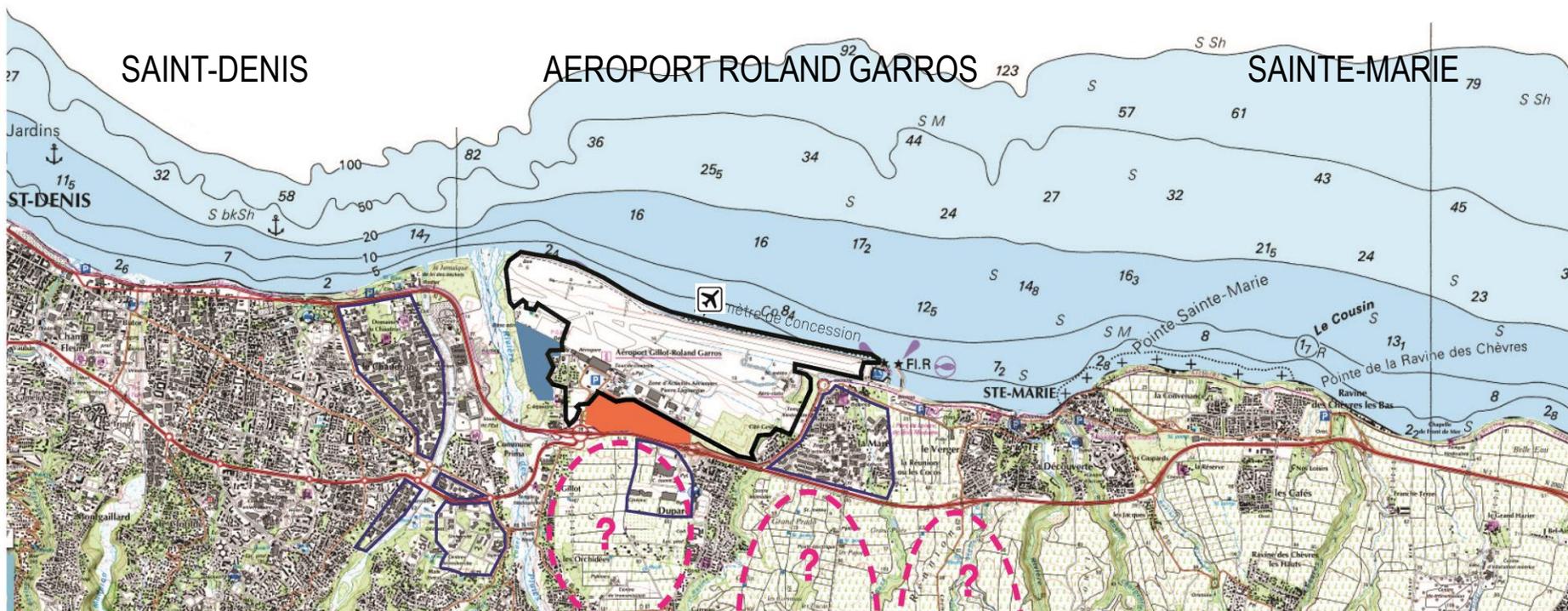
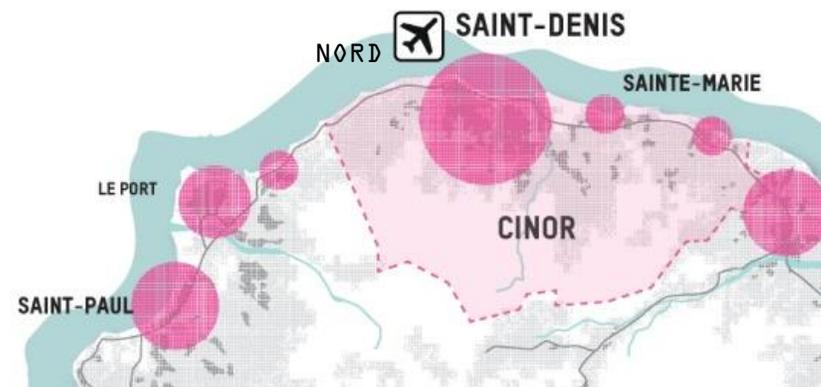
Saint-Denis : 146 763 hab

Sainte-Marie : 31 999 hab

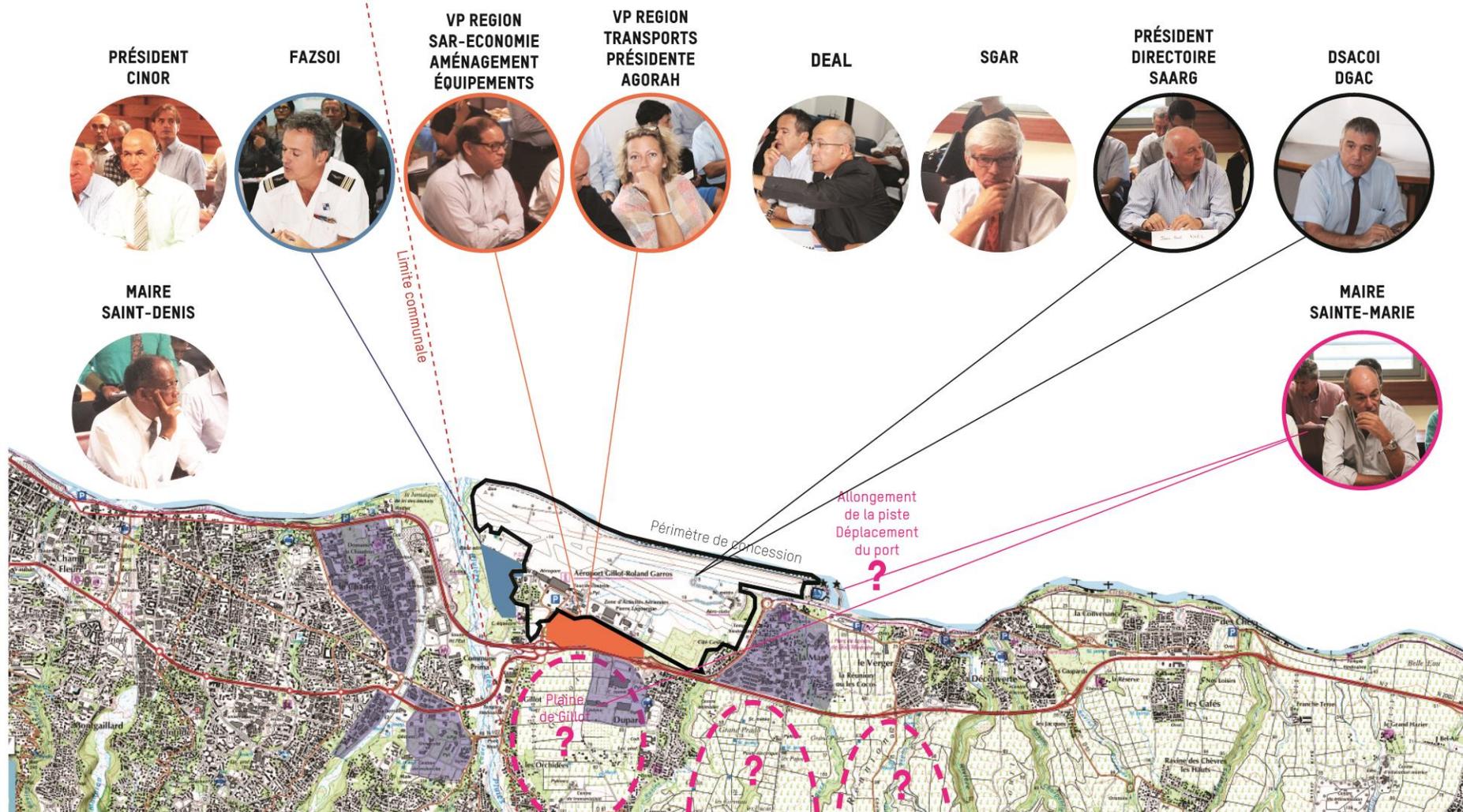
Sainte-Suzanne : 22 604 hab

■ 26% de chômage

■ 75 000 emplois soit 35% des emplois de La Réunion



# Les principaux acteurs



# L'ensemble des acteurs



**Élus**

**DSACOI / DGAC**

**Base aérienne FAZSOI**

**SAARG**

**SEM Aménageur**

**Services collectivités**

**Conseil Régional**

**Conseil Départemental**

**CINOR**

**Ville de Sainte-Marie**

**Ville de Saint-Denis**

**DGALN**

**Préfecture – SGAR**

**DEAL**

**Équipe projet**



# Atelier 1 / septembre 2014

Visite du territoire avec les élus et les techniciens  
Témoignages d'expériences et d'innovations en cours  
Echanges entre acteurs du territoire



Village Bienvenue



Littoral à Saint Denis



Rivière des pluies



Port de Sainte Marie

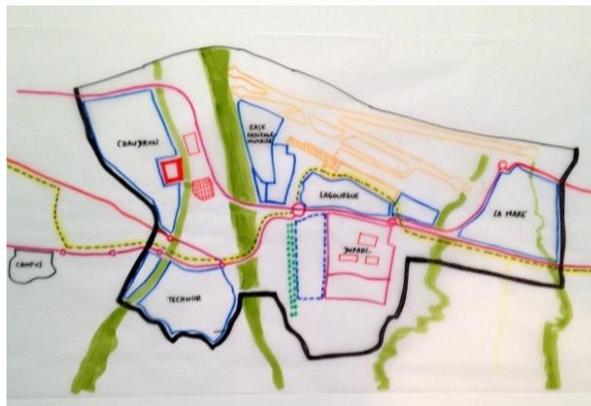
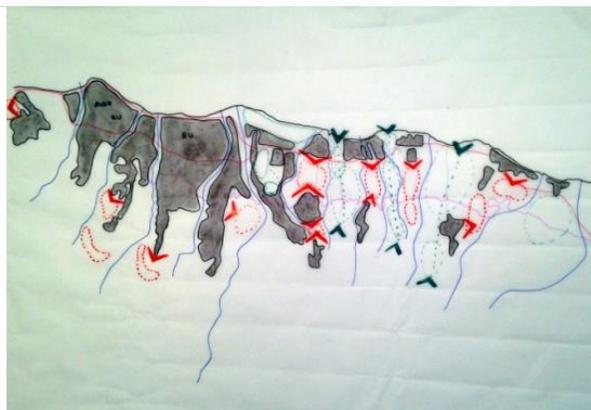
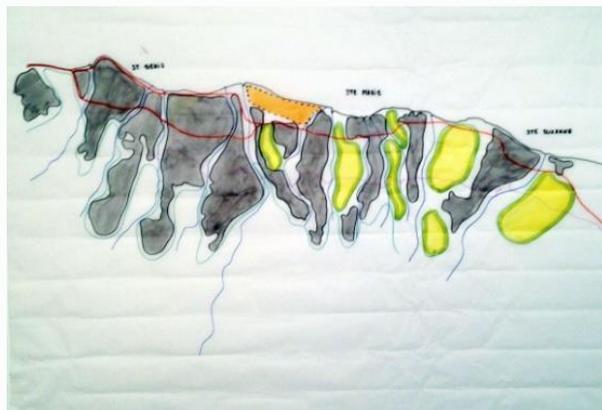


# Atelier 1 / septembre 2014

Atelier en «chambre»

Esquisses cartographiques

Echanges techniques / Restitution-debriefing avec les services de l'Etat



# Atelier 1 / septembre 2014

Présentation de premiers enjeux  
Echanges entre acteurs politiques



# Les acteurs rencontrés en inter-ateliers



VP Région transports et déplacements



DEAL service paysage environnement



Services Mairie de Sainte-Marie



AGORAH (agence d'urbanisme)



C2FPA (Centre Français de Formation des Pompiers d'Aéroport)



Président de CBO Territoria



Directeur de cabinet Région Réunion



IRT



Services Mairie de Saint-Denis



Groupement d'Intérêt Public « Cyclotron Réunion Océan Indien »



Direction Technopole de la Réunion



DIRECTION ROUTE



Directeur du développement économique Région Réunion



Directeur Economie, tourisme et insertion



Services mobilité



Responsable CB-TECH (pépinière d'entreprise en biotechnologie et sciences du vivant)



Directeur de NEXA (Agence Régionale de Développement, d'Investissement et d'Innovation de l'Île de La Réunion)

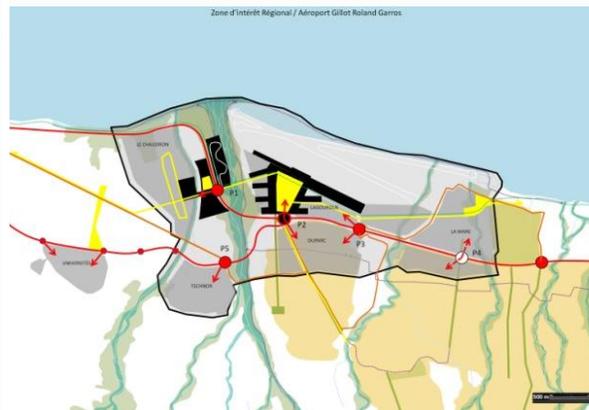
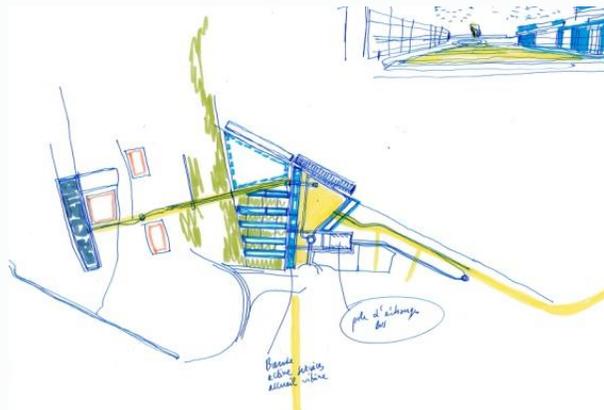
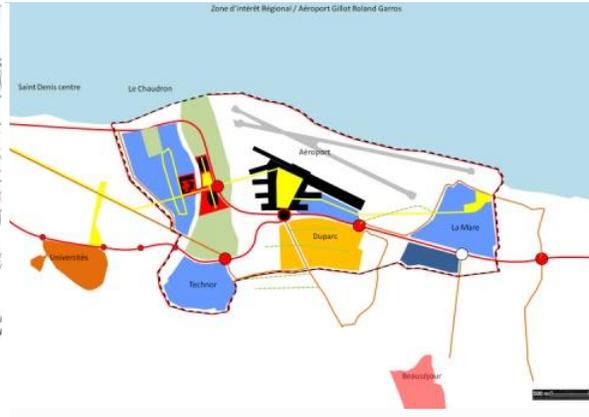
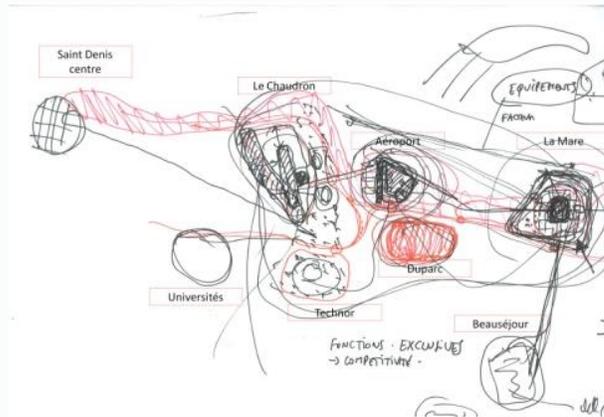


PRESIDENT



# Atelier 2 / décembre 2014

Retour inter-ateliers  
Premières orientations stratégiques  
Echanges itératifs avec les élus et techniciens



# Atelier 2 / décembre 2014

Pistes de positionnement et de stratégie  
Echanges entre acteurs politiques





# Atelier 3 / mai 2015

Retour des inter-ateliers  
Approfondissement des projets  
Echanges entre acteurs politiques



# Séminaire régional / septembre 2015 / préfecture

Validation de la feuille de route

Premières actions à engager et identification des acteurs

Modalités de gouvernance des projets



# Séminaire national / juin 2016 / Muséum national d'histoire naturelle

Validation de la feuille de route  
Premières actions à engager et identification des acteurs  
Modalités de gouvernance des projets



# Synthèse de la démarche

Passer d'une somme d'enjeux et de compétences

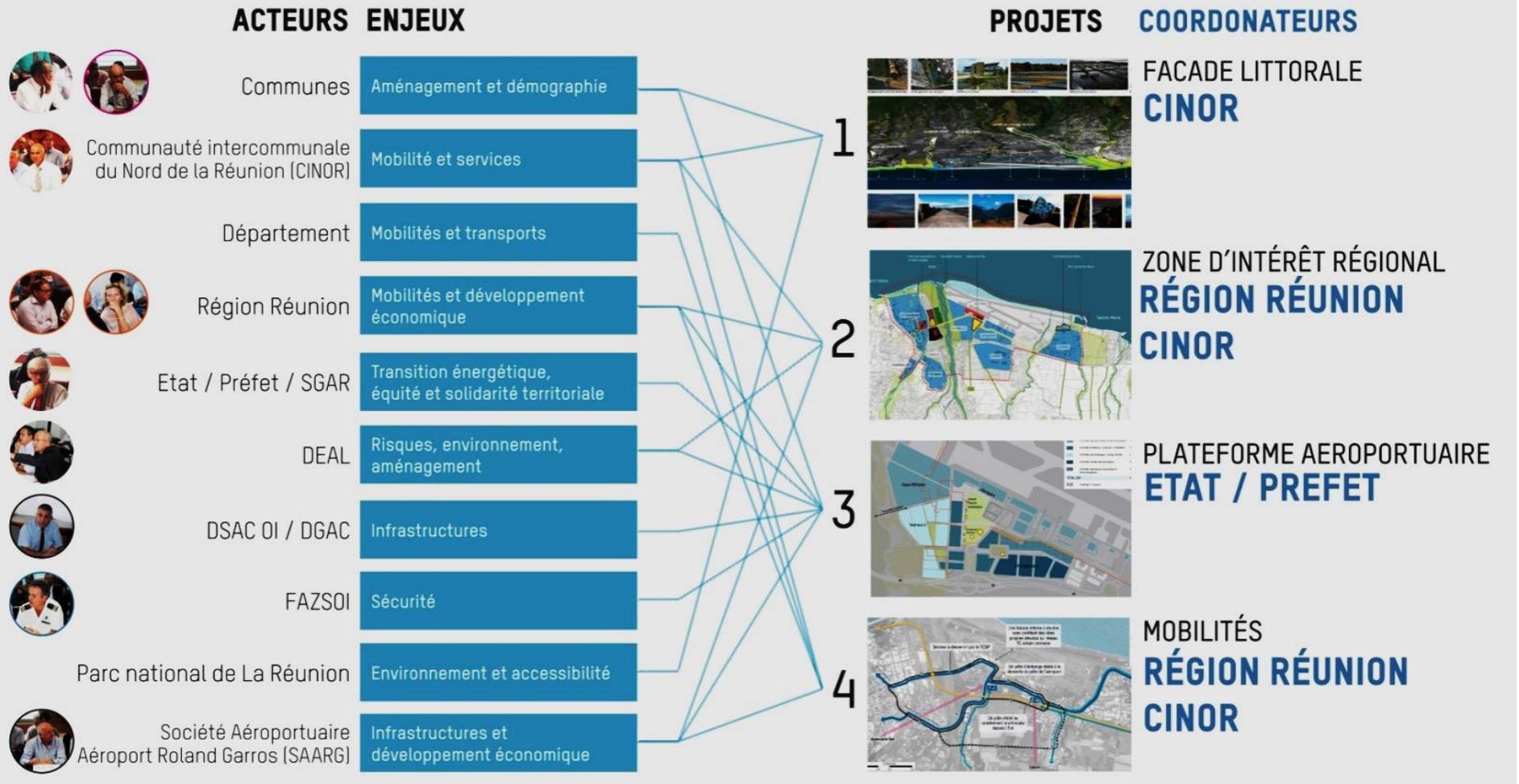
## ACTEURS ENJEUX

		Communes	Aménagement et démographie
		Communauté intercommunale du Nord de la Réunion (CINOR)	Mobilité et services
		Département	Mobilités et transports
		Région Réunion	Mobilités et développement économique
		Etat / Préfet / SGAR	Transition énergétique, équité et solidarité territoriale
		DEAL	Risques, environnement, aménagement
		DSAC OI / DGAC	Infrastructures
		FAZSOI	Sécurité
		Parc national de La Réunion	Environnement et accessibilité
		Société Aéroportuaire Aéroport Roland Garros (SAARG)	Infrastructures et développement économique



# Synthèse de la démarche

Passer d'une somme d'enjeux et de compétences ... à une communauté de projets labellisés «Atelier des territoires»



# Synthèse de la démarche

et une feuille de route par coordonnateur

## FACADE LITTORALE



### CINOR

- + Communes
- + Département
- + SAARG
- + Parc National
- + IRT ...

#### ACTIONS :

- Schéma de référence
- Signalétique pédagogique sentier littoral
- Liaisons douces littoral <> hauts de l'île

## ZONE D'INTÉRÊT RÉGIONAL



### RÉGION RÉUNION CINOR

- + Communes
- + SAARG
- + Etat (Préfecture / DGAC)
- + Nexa ...

#### ACTIONS :

- Schéma d'Accueil Economique
- Etude foncière ZIR
- Stratégie communication / commercialisation

## PLATEFORME AEROPORTUAIRE



### ETAT PREFET

- + Etat (DGAC / FAZSOI)
- + Région
- + CINOR
- + Communes
- + SAARG ...

#### ACTIONS :

- Plan Guide
- Faisabilité pôle technologique aéronautique
- Etude d'optimisation du site militaire
- Consultation d'opérateurs (tertiaire et hôtel)

## MOBILITÉS



### RÉGION RÉUNION CINOR

- + Etat
- + Communes
- + SAARG ...

#### ACTIONS :

- Etude multimodale / plan guide
- Déploiement de l'offre multimodale



# Les suites de la démarche Atelier



- Une dynamique des ateliers entretenue à travers des rencontres régulières initiées par un animateur désigné pour chaque thématiques.
- Un partage d'informations au niveau des services, des démarches que chaque acteur menait pour son compte propre.

Aujourd'hui, des actions fortes vont structurer le devenir de la zone sur le court terme :

- par la société concessionnaire aéroportuaire avec l'établissement d'un plan de composition générale faisant suite à l'affirmation des grandes orientations stratégiques (GOS) par l'État (valorisation du foncier disponible pour les activités aéronautiques, le développement économique, les besoins en tertiaires et en hôtellerie, optimisation des parkings et structuration des transports en communs).
- par le Conseil Régional avec des études pré-opérationnelles du RRTG traversant la zone aéroportuaire.
- par la CINOR qui va initié une démarche plan guide pour la valorisation de son littoral.



# Les points positifs constatés

- Une prise de conscience des acteurs de la nécessité de coordonner leur action.
- La vision produite par l'atelier est une référence partagée, entre les différents acteurs, qui constitue un point de repère pour tous, même si elle n'est pas intégralement déclinée dans leurs actions.
- Les acteurs se coordonnent pour appréhender les enjeux de mobilité et apporter une réponse consensuelle.
- La SAARG est certainement l'acteur qui souhaite le plus vivement une déclinaison opérationnelle de la feuille de route. Réunissant les principaux acteurs dans son conseil de surveillance, elle constitue aujourd'hui, l'instance de gouvernance la plus à même de continuer à porter certaines de conclusions de l'atelier dans le cadre de l'élaboration de son schéma de composition.



# Les points de difficultés rencontrés

- Une dynamique qui n'a pu se poursuivre sur la totalité des champs de la feuille de route. (départ de différents acteurs)
- Certaines visions divergentes sur le devenir des secteurs de la zone n'ont pu être dépassées (devenir de certains espaces maîtrisés par l'Etat ou la Région en particulier).

## Les autres démarches

- La DEAL a initié une démarche directement inspirée de la méthodologie des ateliers du territoire.
- L'action baptisée "équicité" a pour objectif la valorisation d'un territoire au profit de ses habitants. Un cahier des charges a été établi en lien avec l'EPCI concerné. Une réunion de lancement avec les élus s'est tenue fin de l'année 2017.

