

## NOTE TECHNICO-ECONOMIQUE

### THO YIA TSIM MEEJ DONAWAN

DEMANDE DE TERRAIN AGRICOLE AU VILLAGE CACAO  
AU LIEU-DIT GRAND BASSIN / COMMUNE DE ROURA

**EXPLOITATION ARBORICOLE**



DOSSIER SUIVI PAR : ARDISSON CYRIL

**FEVRIER 2021**

## TABLE DES MATIERES

I.	Présentation du porteur de projet : .....	4
1.	Le parcours professionnel du demandeur : .....	4
II.	La description du projet et les motivations du porteur .....	0
1.	Arboriculture en agriculture biologique : .....	0
a.	Descriptif de la parcelle retenue pour le projet : .....	11
b.	La main d'œuvre : .....	12
a.	La commercialisation : .....	0
III.	Les ateliers de production .....	0
1.	L'atelier végétal : .....	0
2.	L'assolement des cultures : .....	1
IV.	Les données technico-économiques du projet : .....	1
1.	Les marges brutes des ateliers de production : .....	1
a.	La marge de brute de l'atelier banane bacove.....	2
b.	La marge de brute de l'atelier wassaï.....	3
c.	La marge de brute de l'atelier cacao .....	3
d.	La marge de brute de l'atelier citron.....	4
e.	La marge de brute de l'atelier mandarine.....	5
f.	La marge de brute de l'atelier pitaya .....	5
g.	La marge de brute de l'atelier cupuaçu.....	6
h.	La marge de brute de l'atelier salade .....	7
2.	Le budget et la trésorerie : .....	8
3.	La liste des investissements et des financements : .....	1
4.	Le compte de résultat prévisionnel et les SIG : .....	2
5.	Le bilan prévisionnel : .....	3
V.	Conclusion sur le projet : .....	4

## I. PRESENTATION DU PORTEUR DE PROJET :

### **L'identité du demandeur :**

**Nom prénom :** THO YIA Tsim Meej Donawan

**Date de naissance :** 27/09/1998

**Nationalité :** FRANÇAIS

**Adresse :** Les hauts de la colline de Cacao 97352 Cacao

**Téléphone :** 0694400525

**Mail :** thoyiaddonawan97352@yahoo.fr

### **La situation personnelle du demandeur :**

**Situation de famille :** MARIE

**Situation professionnelle :** AGRICULTEUR

**Statut d'entreprise :** ENTREPRISE INDIVIDUELLE

**N° SIRET :** 83841210400013

**N° AMEXA :** 1980997302977

### 1. Le parcours professionnel du demandeur :

**Diplôme(s) agricole(s) :** Pas de diplôme agricole pour le moment. Il est en cours de formation dans le cadre de la vae pour l'obtention du Bac Professionnel de Responsable d'Exploitation Agricole.

**Adhérent à une structure agricole :** Syndicat des JA et syndicat FDSEA

**Diplôme(s) non agricole :** BAC Scientifique

**Formations :** Certiphyto, Connaître les obligations légales et les bonnes pratiques d'utilisation de produits phytopharmaceutiques, Connaître les conditions d'un traitement efficace, lutte contre la cercosporiose noire du bananier, détermination du coût de production destiné à la vente, choisir le bon statut juridique pour son entreprise agricole. *Toutes ces formations ont été diffusées par la Chambre d'Agriculture, sauf le Certiphyto.*

**Expériences :** Fils d'agriculteur, il a grandi en pratiquant cette activité pendant toute sa vie. Ses parents ont une exploitation en arboriculture maraichage, au village de Cacao. Depuis le 01 février 2018, il exerce l'activité d'exploitant agricole à titre exclusif, sur une parcelle de 1,5 ha qu'il loue à ses parents. Il y cultive essentiellement de la laitue et des concombres.

## II. LA DESCRIPTION DU PROJET ET LES MOTIVATIONS DU PORTEUR

### 1. Arboriculture en agriculture biologique :

Création d'un atelier arboricole en agriculture biologique, avec la production de bananes bacove, de wassaï, de pitaya, de mandarine, de citron, de cupuaçu, et de cacao, ainsi qu'une petite parcelle de salade.

L'objectif de Monsieur THO YIA est de créer une entreprise agricole, d'une superficie de 42,57 hectares. Elle sera composée de l'atelier arboricole, qui représentera 95% de la surface utilisée, et, de la salade en petite quantité. Il faut savoir qu'il produit de la laitue sur une parcelle de 1 ha dans un système conventionnel, qu'il souhaite garder.

A terme l'arboriculture représentera les plus gros volumes de vente de l'exploitation, en saison. La saisonnalité de culture, est d'ailleurs un problème qui est résolu par la mise en place de banane bacove, et de laitue. L'atelier bananes représentera 10 % de la surface utilisée. A partir de la troisième année elles seront les sources de revenus de l'entreprise, dans l'attente de l'entrée en pleine production des cultures pérennes (Cacao, wassaï, citron, mandarine, pitataya). Pour assurer un revenu au début son activité le porteur de projet mettra en place de la laitue sur 2500 m<sup>2</sup>, les deux premières années. IL envisage ensuite de diminuer la surface de salade afin d'avoir plus de temps pour l'arboriculture. Depuis la création de son entreprise en 2018, il plante de la laitue. Grace à cette production il s'est créé une bonne clientèle.

L'atelier wassaï, a pour but, de faire entrer l'entreprise dans un grand projet de transformation, soutenu par les collectivités et l'union européenne. Monsieur THO YIA, prévoit de commercialiser son wassaï à l'entreprise « YANA WASSAÏ ». Il faut pour cela qu'il signe un contrat d'adhésion à la coopérative Bio Savane et que son exploitation soit certifiée en « Agriculture Biologique ». C'est principalement pour cette raison, et, aussi pour être cohérent dans la mise en place de ces cultures, qu'il souhaite avoir la labélisation « BIO » sur toute son exploitation.

En effet, il a rencontré la technicienne chargée du suivi des agriculteurs et porteurs de projet, afin d'être accompagné dès le début dans le suivi de sa parcelle de wassaï, mais aussi pour les autres productions mises en place.

Ce projet est prévu pour avoir des quantités suffisantes de production pour combler les manques de produits locaux sur le marché, et aussi dans les grandes surfaces et les cuisines collectives. En effet, Monsieur THO YIA, c'est d'abord un maraicher qui maîtrise les productions qu'il met en place sur son exploitation. Cependant, il fait face à de nombreuses demandes de grossistes, et des superettes, qui lui demandent, des bananes, pitayas, mandarines et bien d'autres fruits et légumes. Il a choisi les productions précédemment citées car ce sont des productions qu'il pourra maîtriser assez facilement, avec l'aide sa famille. Par ailleurs, il compte aussi sur l'accompagnement de la coopérative Bio Savane et de la Chambre d'Agriculture, pour lui permettre d'avoir de bons résultats techniques, d'une part et, respecter le cahier des charges de l'agriculture biologique.

Actuellement en formation BPREA, Monsieur THO YIA acquiert les compétences nécessaires lui permettant de gérer son exploitation et d'être éligible à la DJA. Notons qu'il pourra bénéficier des aides PAC et à l'aide à la conversion en agriculture biologique.

L'entreprise devra faire face à des investissements conséquents. Le financement de ces derniers sera réalisé par le montage suivant : les aides à la modernisation et autofinancement.

Le programme de plantation des cultures pérennes est le suivant :

<b>ASSOLEMENT</b>	<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>Surface en culture</b>				
BANANE BACOVE (HA)	10.00	10.00	10.00	10.00
CACAO (HA)	2.00	2.00	2.00	4.00
Citron (HA)			4.00	8.00
CUPUACU (HA)		5.00	5.00	5.00
MANDARINE (HA)			4.00	8.00
PITAYA (HA)		3.00	3.00	3.00
WASSAI (HA)	8.00	8.00	8.00	8.00
<b>Surfaces totales en culture</b>	<b>20.00</b>	<b>28.00</b>	<b>36.00</b>	<b>46.00</b>
<b>Plantations effectuées</b>				
BANANE BACOVE	10.00			
CACAO	2.00			2.00
Citron			4.00	4.00
CUPUACU		5.00		
MANDARINE			4.00	4.00
PITAYA		3.00		
WASSAI	8.00			
<b>Surfaces totales plantées</b>	<b>20.00</b>	<b>8.00</b>	<b>8.00</b>	<b>10.00</b>
<b>Surfaces en pleine production</b>				
BANANE BACOVE (pleine prod : 1		10.00	10.00	10.00
CACAO (pleine prod : 4 ans)				
Citron (pleine prod : 3 ans)				
CUPUACU (pleine prod : 6 ans)				
MANDARINE (pleine prod : 5 ans)				
PITAYA (pleine prod : 4 ans)				
WASSAI (début prod : 3 ans)				8.00
<b>Surfaces totales en pleine production</b>		<b>10.00</b>	<b>10.00</b>	<b>18.00</b>

### Année 1 :

- Déboisement de 10 ha
  - o Plantation de 10 ha banane bacove en association avec 8 ha wassaï et 2 ha de cacao
  - o Conservation d'une bande arbustive d'environ 2 mètres autour de la parcelle (barrière physique contre les bio-agresseurs)
  - o L'association des cultures permet une meilleure couverture du sol (évite l'érosion) et donne de l'ombre aux cacaoyers ainsi qu'aux wassaïs en début de cycle.
  - o Semis de légumineuses, pour protéger le sol, capter l'azote de l'air et le restituer au sol lors de la fauche, réduire l'érosion, et limité la pousse des adventices.
  - o

**Année 2 :**

- Déboisement de 8 ha
  - Plantation de cupuaçu et de pitaya
  - Conservation d'une bande arbustive d'environ 2 mètres autour de chaque parcelle
  - Semis de légumineuses, pour protéger le sol, capter l'azote de l'air et le restituer au sol lors de la fauche, réduire l'érosion, et limité la pousse des adventices.

**Année 3 :**

- Déboisement de 8 ha
  - Plantation de 4 ha de citrons et de 4 ha de mandarines
  - Conservation d'une bande arbustive d'environ 2 mètres autour de chaque parcelle, cela servira de barrière physique contre les bio-agresseurs.
  - Semis de légumineuses, pour protéger le sol, capter l'azote de l'air et le restituer au sol lors de la fauche, réduire l'érosion, et limité la pousse des adventices.

**Année 4 :**

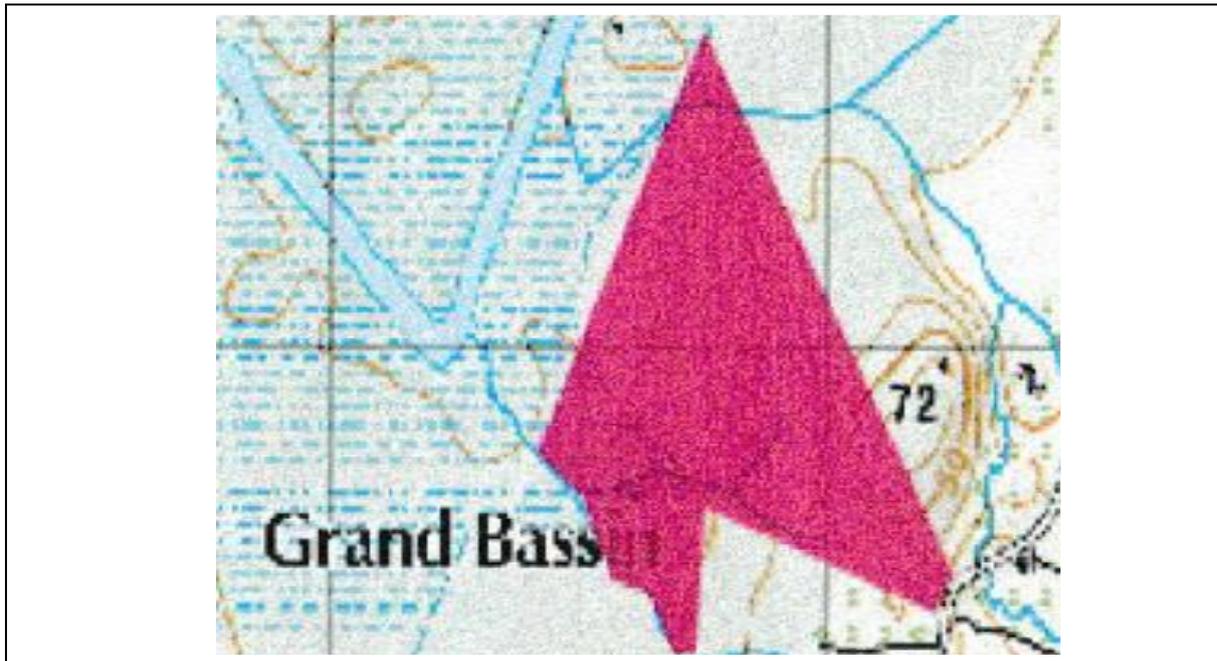
- Déboisement de 8 ha
  - Plantation de 4 ha de citrons et de 4 ha de mandarines
  - Conservation d'une bande arbustive d'environ 2 mètres autour de chaque parcelle, cela servira de barrière physique contre les bio-agresseurs.
  - Semis de légumineuses, pour protéger le sol, capter l'azote de l'air et le restituer au sol lors de la fauche, réduire l'érosion, et limité la pousse des adventices.

Monsieur THO YIA prévoit de protéger les criques présentent sur la parcelle demandée en conservant une bande forestière d'environ 10 mètres. Les haies, la protection des ripisylves, ainsi que la mise en place de légumineuses au sein de son verger, lui permettront de bénéficier des MAEC (Mesures Agro-Environnementale et Climatique), et augmenteront la biodiversité présente sur l'exploitation.

a. Descriptif de la parcelle retenue pour le projet :

La parcelle demandée, de **référence cadastrale, OF 1320** est située sur la commune de Roura. La parcelle à une surface totale brute (STB) de **42.57 Ha**, dont une surface totale utile (SAU) de 36 ha, en prenant en compte la protection des berges de crique et la mise en place de haies arbustive. La topographie du terrain est :

- Plutôt plate avec une partie marécageuse en bordure de crique. On peut voir sur l'image ci-après une petite colline sur la partie Est de la parcelle.



Les parcelles sont d'un seul tenant, et l'accessibilité du terrain sera réalisée : par une piste d'accès / via la piste des champs qui existe déjà.

L'état initial de la parcelle est recouvert de : forêt primaire, elle possède une ressource en eau sous forme de crique.

b. La main d'œuvre :

La première année Monsieur THO YIA travaillera à temps plein sur l'exploitation avec sa femme. Ses parents lui donneront coup de main ponctuellement le week-end pour les aider, ce qui correspond à 0,5 UTH. A partir de la deuxième année il prévoit d'embaucher un salarié à mi-temps, et, en quatrième année ce même salarié travaillera à temps plein. Ce salarié sera essentiellement chargé de l'entretien et de la récolte des arbres fruitiers.

MAIN D'OEUVRE	Exercice 1	Exercice 2	Exercice 3	Exercice 4
Assoc./Familiale	2.50	2.50	2.50	2.50
Salariée permanente		0.50	0.50	1.00
Salariée temporaire				0.25
<b>TOTAL main d'œuvre</b>	<b>2.50</b>	<b>3.00</b>	<b>3.00</b>	<b>3.75</b>

a. La commercialisation :

Monsieur THO YIA prévoit de commercialiser ses productions via : les superettes pour 50-60%, et la coopérative Bio Savane pour 10%, tout en faisant de la vente directe essentiellement sur le marché Cayenne. Les ventes sur le marché représenteront environ 30 % des volumes. Seul le wassaï et du cupuaçu sera vendu à 100 % à la société « YANA WASSAÏ ». Étant en agriculture biologique, il pourra répondre plus facilement aux appels d'offre des cantines collective, dans le cadre la Loi EGALIM 2018. La vente aux cantines scolaire représentera environ 10-20% des volumes de commercialisation.

La répartition des ventes sera organisée selon le tableau ci-dessous :

Commercialisation Productions	Vente aux marchés		Vente aux superettes		Vente à la coopérative		Vente Chocolatier		Vente collectivité	
	%	Prix €/Kg	%	Prix €/Kg	%	Prix €/Kg	%	Prix€/Kg	%	Prix€/Kg
Salade	30	4,80	50	3,70					20	3,70
Wassaï					100	1,20				
Cupuaçu					100	1,50				
Bacove	30	1,80	50	1,80					20	1,80
Citron	20	2,50	60	2,50	10	2,00			10	2,00
Mandarine	30	3,05	50	3,05					20	3,05
Pitaya	30	5,51	50	4,68	10	4,68			10	4,68
Cacao							100	2,00		

### III. LES ATELIERS DE PRODUCTION

#### 1. L'atelier végétal :

Monsieur THO YIA veut s'installer en Agriculture Biologique, car il souhaite préserver l'environnement et avoir des productions sans produits phytopharmaceutiques.

Après le brulis de saison sèche, les trous de plantation seront remplis d'un mélange de terre composé de fumier et de compost végétal et de calcaire broyé. La plantation sera réalisée au début de la saison des pluies (novembre-décembre) afin d'optimiser l'implantation des racines avant le retour de la saison sèche.

Tous les 6 mois – 1 an un apport de fientes de poulets ou de compost, sera réalisé pour maintenir la croissance et stimuler la production de fruits. Le désherbage sera mécanique : fauche régulière à la débroussailleuse.

Seules les salades seront cultivées dans un système en agro-écologie, c'est-à-dire que cette production sera conduite en agriculture biologique sans la certification, car il s'agit d'une parcelle qui est entouré d'autre parcelle en agriculture conventionnelle.

De plus, la production de salade apportera une trésorerie rapide à l'exploitation aidant au financement de l'implantation des arbres, les années suivantes.

Seules les salades seront irriguées, car ce sont des plantes qui demandent beaucoup d'eau, surtout en saison sèche, et le système d'irrigation est déjà présent. Pas besoin d'investir.

## 2. L'assolement des cultures :

ASSOLEMENT	unit	Type	21/22	22/23	23/24	24/25
Salade	M2	plein	2500.00	2500.00	2000.00	2000.00
BANANE BACOVE	HA	dérobé	10.00	10.00	10.00	10.00
CACAO	HA	plein	2.00	2.00	2.00	4.00
Citron	HA	plein			4.00	8.00
CUPUACU	HA	plein		5.00	5.00	5.00
MANDARINE	HA	plein			4.00	8.00
PITAYA	HA	plein		3.00	3.00	3.00
WASSAI	HA	plein	8.00	8.00	8.00	8.00
<b>SAU TOTALE + DEROBEES</b>	HA		20.25	28.25	36.20	46.20

Commentaires :

Les surfaces de laitue ont été annualisées. Les 2500 m<sup>2</sup> correspondent à 5 cycles de 500 m<sup>2</sup> par an, et les 2000 m<sup>2</sup>, 4 cycles de 500 m<sup>2</sup>.

## IV. LES DONNEES TECHNICO-ECONOMIQUES DU PROJET :

Les chiffres utilisés dans cette étude sont issus en majeure partie du Référentiel Technico-économique 2019 de Guyane pour les charges opérationnelles des ateliers. Ils ne tiennent pas compte des aléas climatiques, économiques et sanitaires qui pourraient survenir sur la période.

### 1. Les marges brutes des ateliers de production :

Les marges brutes des activités arboricoles sont négatives car il s'agit de cultures pérennes qui mettent 1 à 3 ans avant d'entrer en production. Les activités bananes et salade, servent de trésorerie au financement des autres activités.

ACTIVITE	21/22	22/23	23/24	24/25
Atelier BANANE BACOVE / HA PP		88	2 564	2 733
Atelier CACAO / HA PP				
Atelier Citron / HA PP				
Atelier CUPUACU / HA PP				
Atelier MANDARINE / HA PP				
Atelier PITAYA / HA PP				
Atelier Salade / M2	26	26	26	26
Atelier WASSAI / HA PP				268
<b>MARGE BRUTE TOTALE PAR HA DE SAU</b>	<b>1 370</b>	<b>1 324</b>	<b>1 561</b>	<b>1 686</b>
Surface Agricole Utile	42.57	42.57	42.57	42.57

ACTIVITE	21/22	22/23	23/24	24/25
Atelier BANANE BACOVE	-6 675	875	25 638	27 325
Atelier CACAO	- 762	- 762	- 762	- 762
Atelier Citron				-4 632
Atelier CUPUACU			- 870	- 870
Atelier MANDARINE				-3 712
Atelier PITAYA			- 612	- 360
Atelier Salade	65 775	65 775	52 620	52 620
Atelier WASSAI		-9 544	-9 544	2 144
<b>TOTAL</b>	<b>58 338</b>	<b>56 344</b>	<b>66 470</b>	<b>71 753</b>

a. La marge de brute de l'atelier banane bacove

CHARGES		21/22	22/23	23/24	24/25
<b>CHARGES</b>					
Fertilisation	montant / HA	245.00	367.50	490.00	490.00
Carburants et lubrifiants	montant / HA	97.50	70.00	70.00	70.00
Amendements	montant / HA	325.00	150.00	195.00	195.00
<b>Charges / HA pleine prod.</b>			<b>588</b>	<b>755</b>	<b>755</b>

PRODUITS ET ANIMAUX		21/22	22/23	23/24	24/25
<b>PRODUITS</b>					
BANANE Bacove	rendement en KG / HA		600.00	2950.00	3100.00
	prix de vente moyen		1.25	1.25	1.25
	produit (montant) / HA		675.00	3318.75	3487.50
<b>Produits / HA pleine prod.</b>			<b>675</b>	<b>3 319</b>	<b>3 488</b>

MARGE DE L'ACTIVITE		21/22	22/23	23/24	24/25
Charges / HA pleine prod.			588	755	755
Produits et animaux / HA pleine			675	3 319	3 488
<b>Marge / HA pleine prod.</b>		<b>-6 675</b>	<b>88</b>	<b>2 564</b>	<b>2 733</b>
Nombre de HA pleine prod.			10.00	10.00	10.00
<b>Marge globale</b>		<b>-6 675</b>	<b>875</b>	<b>25 638</b>	<b>27 325</b>
<b>% marge activité / marge</b>		<b>-17</b>	<b>2</b>	<b>43</b>	<b>41</b>

b. La marge de brute de l'atelier wassaï

<b>CHARGES</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>CHARGES</b>					
Amendements calciques	montant / HA stade 01		330.00		
Humus	montant / HA stade 01		220.00		
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 01		643.00		
Amendements calciques	montant / HA stade 02			330.00	
Humus	montant / HA stade 02			220.00	
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 02			643.00	
Humus	montant / HA plein prod.				220.00
Amendements calciques	montant / HA plein prod.				445.00
Carburants et lubrifiants	montant / HA plein prod.				219.00
<b>Charges / HA pleine prod.</b>					<b>884</b>

<b>PRODUITS ET ANIMAUX</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>PRODUITS</b>					
WASSAI	rendement en KG / HA				1200.00
	prix de vente moyen				1.20
	produit (montant) / HA				1152.00
<b>Produits / HA pleine prod.</b>					<b>1 152</b>

<b>MARGE DE L'ACTIVITE</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
Charges / HA pleine prod.					884
Produits et animaux / HA pleine					1 152
<b>Marge / HA pleine prod.</b>		<b>-19 144</b>	<b>-9 544</b>	<b>-9 544</b>	<b>268</b>
Nombre de HA pleine prod.					8.00
<b>Marge globale</b>		<b>-19 144</b>	<b>-9 544</b>	<b>-9 544</b>	<b>2 144</b>
<b>% marge activité / marge</b>		<b>-49</b>	<b>-25</b>	<b>-16</b>	<b>3</b>

c. La marge de brute de l'atelier cacao

*Dans ce tableau les produits n'apparaissent pas car la culture entre en pleine production au bout de 6 ans.*

<b>CHARGES</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>CHARGES</b>					
Humus	montant / HA stade 00	181.00			
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 00	200.00			
Humus	montant / HA stade 01		181.00		
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 01		200.00		
Humus	montant / HA stade 02			181.00	
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 02			200.00	
Humus	montant / HA stade 03				181.00
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 03				200.00
Humus	montant / HA plein prod.				
Carburants et lubrifiants	montant / HA plein prod.				
<b>Charges / HA pleine prod.</b>					

<b>PRODUITS ET ANIMAUX</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>PRODUITS</b>					
CACAO	rendement en KG / HA				
	prix de vente moyen				
	produit (montant) / HA				
<b>Produits / HA pleine prod.</b>					

<b>MARGE DE L'ACTIVITE</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
Charges / HA pleine prod.					
Produits et animaux / HA pleine					
<b>Marge / HA pleine prod.</b>		<b>- 762</b>	<b>- 762</b>	<b>- 762</b>	<b>- 762</b>
Nombre de HA pleine prod.					
<b>Marge globale</b>		<b>- 762</b>	<b>- 762</b>	<b>- 762</b>	<b>- 762</b>
<b>% marge activité / marge</b>		<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

d. La marge de brute de l'atelier citron

*Dans ce tableau les produits n'apparaissent pas car la culture entre en pleine production au bout de 3 ans, de plus, le porteur de projet prévoit de la mettre en terre à la troisième année de son prévisionnel. C'est aussi pour cette raison que les charges de stade 2 et les charges de stade pleine production n'apparaissent pas.*

<b>CHARGES</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>CHARGES</b>					
Amendements calciques	montant / HA stade 01				750.00
Fertilisants	montant / HA stade 01				264.00
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 01				144.00
Amendements calcique	montant / HA stade 02				
Fertilisants	montant / HA stade 02				
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 02				
Amendements calcique	montant / HA plein prod.				
Fertilisants	montant / HA plein prod.				
Carburants et lubrifiants	montant / HA plein prod.				
<b>Charges / HA pleine prod.</b>					

<b>PRODUITS ET ANIMAUX</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>PRODUITS</b>					
CITRON VERT	rendement en KG / HA				
	prix de vente moyen				
	produit (montant) / HA				
<b>Produits / HA pleine prod.</b>					

<b>MARGE DE L'ACTIVITE</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
Charges / HA pleine prod.					
Produits et animaux / HA pleine					
<b>Marge / HA pleine prod.</b>				<b>-4 544</b>	<b>-9 176</b>
Nombre de HA pleine prod.					
<b>Marge globale</b>				<b>-4 544</b>	<b>-9 176</b>
<b>% marge activité / marge</b>				<b>-8</b>	<b>-14</b>

e. La marge de brute de l'atelier mandarine

Dans ce tableau les produits n'apparaissent pas car la culture entre en pleine production au bout de 3 ans, de plus, le porteur de projet prévoit de la mettre en terre à la troisième année de son prévisionnel. C'est aussi pour cette raison que les charges de stade 02 et les charges de stade pleine production n'apparaissent pas.

<b>CHARGES</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>CHARGES</b>					
Amendements calcique	montant / HA stade 01				301.00
Fertilisants	montant / HA stade 01				543.00
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 01				84.00
Amendements calcique	montant / HA plein prod.				
Fertilisant	montant / HA plein prod.				
Carburants et lubrifiants	montant / HA plein prod.				
<b>Charges / HA pleine prod.</b>					

<b>PRODUITS ET ANIMAUX</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>PRODUITS</b>					
MANDARINE	rendement en KG / HA				
	prix de vente moyen				
	produit (montant) / HA				
<b>Produits / HA pleine prod.</b>					

<b>MARGE DE L'ACTIVITE</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
Charges / HA pleine prod.					
Produits et animaux / HA pleine					
<b>Marge / HA pleine prod.</b>				<b>-1 756</b>	<b>-3 712</b>
Nombre de HA pleine prod.					
<b>Marge globale</b>				<b>-1 756</b>	<b>-3 712</b>
<b>% marge activité / marge</b>				<b>-3</b>	<b>-6</b>

f. La marge de brute de l'atelier pitaya

<b>CHARGES</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>CHARGES</b>					
Fertilisants	montant / HA stade 01			102.00	
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 01			102.00	
Fertilisants	montant / HA stade 02				44.00
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 02				76.00
Fertilisant	montant / HA stade 03				
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 03				
Fertilisants	montant / HA plein prod.				
Carburants et lubrifiants	montant / HA plein prod.				
<b>Charges / HA pleine prod.</b>					

<b>PRODUITS ET ANIMAUX</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>PRODUITS</b>					
PITAYA	rendement en KG / HA				
	prix de vente moyen				
	produit (montant) / HA				
<b>Produits / HA pleine prod.</b>					

<b>MARGE DE L'ACTIVITE</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
Charges / HA pleine prod.					
Produits et animaux / HA pleine					
<b>Marge / HA pleine prod.</b>			<b>-9 711</b>	<b>- 612</b>	<b>- 360</b>
Nombre de HA pleine prod.					
<b>Marge globale</b>			<b>-9 711</b>	<b>- 612</b>	<b>- 360</b>
<b>% marge activité / marge</b>			<b>-25</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

g. La marge de brute de l'atelier cupuaçu

<b>CHARGES</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>CHARGES</b>					
Fertilisants	montant / HA stade 01			11.55	
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 01			175.50	
Fertilisants	montant / HA stade 02				11.55
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 02				175.50
engrais	montant / HA stade 03				
Phyto	montant / HA stade 03				
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 03				
Fertilisants	montant / HA stade 04				
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 04				
Fertilisants	montant / HA stade 05				
Carburants et lubrifiants	montant / HA stade 05				
Fertilisants	montant / HA plein prod.				
Carburants et lubrifiants	montant / HA plein prod.				
<b>Charges / HA pleine prod.</b>					

<b>PRODUITS ET ANIMAUX</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>PRODUITS</b>					
CUPUACU	rendement en KG / HA				
	prix de vente moyen				
	produit (montant) / HA				
<b>Produits / HA pleine prod.</b>					

<b>MARGE DE L'ACTIVITE</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
Charges / HA pleine prod.					
Produits et animaux / HA pleine					
<b>Marge / HA pleine prod.</b>			<b>-8 789</b>	<b>- 935</b>	<b>- 935</b>
Nombre de HA pleine prod.					
<b>Marge globale</b>			<b>-8 789</b>	<b>- 935</b>	<b>- 935</b>
<b>% marge activité / marge</b>			<b>-23</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>

h. La marge de brute de l'atelier salade

<b>CHARGES</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>CHARGES</b>					
Humus	montant / M2	0.08	0.08	0.08	0.08
Amendements calciques	montant / M2	0.06	0.06	0.06	0.06
semences	montant / M2	0.02	0.02	0.02	0.02
Carburants et lubrifiants	montant / M2	0.12	0.12	0.12	0.12
terreau	montant / M2	0.05	0.05	0.05	0.05
<b>Charges / M2</b>					

<b>PRODUITS ET ANIMAUX</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>PRODUITS</b>					
SALADE	rendement en KG	9.00	9.00	9.00	9.00
	prix de vente moyen	3.70	3.70	3.70	3.70
	produit (montant) / M2	26.64	26.64	26.64	26.64
<b>Produits / M2</b>		<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>

<b>MARGE DE L'ACTIVITE</b>		<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
Charges / M2					
Produits et animaux / M2		27	27	27	27
<b>Marge / M2</b>		<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
Nombre de M2					
<b>Marge globale</b>		<b>65 775</b>	<b>65 775</b>	<b>52 620</b>	<b>52 620</b>
<b>% marge activité / marge</b>		<b>168</b>	<b>172</b>	<b>87</b>	<b>78</b>

## 2. Le budget et la trésorerie :

	21/22	22/23	23/24	24/25
Ventes de produits végétaux	66 600	73 350	86 468	97 371
Autres subventions				
Produits financiers				
Recettes diverses				
<b>TOTAL DES RECETTES</b>	<b>66 600</b>	<b>73 350</b>	<b>86 468</b>	<b>97 371</b>
Engrais	7 562	9 151	15 738	22 540
Semences	9 650	8 050	40	40
Produits de défenses des végétaux		81	81	81
Aliments du bétail				
Produits de défenses des animaux				
Produits de reproduction animale				
Emballages				
Combustibles				
Carburants lubrifiants	10 319	10 445	11 889	8 951
Autres approvisionnements	4 875	12 275	3 550	3 550
Achat d'animaux				
Travaux et services				
Crédit-bail				
Fermages et loyers	2 129	2 129	2 129	2 129
Divers fournitures				
Entretiens et réparations	3 000	3 000	3 000	3 000
Assurances	900	900	900	900
Autres charges externes	200	200	200	200
Impôts et taxes				
Charges de personnel		9 327	9 327	18 654
Cotisations exploitants MSA	3 083	18 358	8 323	16 301
Autres charges d'exploitation	720	720	720	720
<b>TOTAL DES DEPENSES COURANTES</b>	<b>42 438</b>	<b>74 635</b>	<b>55 897</b>	<b>77 066</b>
<b>SOLDE COURANT</b>	<b>24 162</b>	<b>-1 285</b>	<b>30 571</b>	<b>20 305</b>

### 3. La liste des investissements et des financements :

- Les parents de Monsieur THO YIA possèdent déjà du petit matériel : une débroussailleuse, une tronçonneuse, etc. Ils ont aussi du gros matériel qu'ils mettront à la disposition de leur fils (Mini pelle 2,5 T, Tracteur 70 CV, Gyro-broyeur, Charrue à disque, Billonneuse)
- Il souhaite donc investir sur le matériel suivant :

INVESTISSEMENTS			FINANCEMENTS	
Exercice	Libellé des investissements	Montant	Montant total de l'aide (1)	Montant Autofinancement
1	Bâtiments stockage F/L	2 500	1 875	625
1	Cover-crop	3 000	2 250	750
4	Déboisement 10 ha	38 000	28 500	9 500
3	Déboisement 8 ha	30 400	22 800	7 600
2	Déboisement 8 ha	30 400	22 800	7 600
1	Déboisement 10 ha	38 000	28 500	9 500
2	Epandeur d'engrais	4 000	3 000	1 000
1	Hangar matériaux	5 000	3 750	1 250
2	Roto broyeur	3 500	2 625	875

Financement	Montant total	21/22	22/23	23/24	24/25
Subventions	116 100	34 500	28 425	24 675	28 500
Autofinancement	38 700	14 000	9 475	5 725	9 500
<b>Volume total des investissements</b>	<b>154 800</b>	48 500	37 900	30 400	38 000

#### ♣ Les investissements prévus :

Le porteur de projet dispose actuellement d'un apport personnel de 20 000 euros. L'appui familial dans la main d'œuvre, la fourniture de plants seront des éléments essentiels pour le démarrage de l'exploitation. Le montant total de l'investissement est de 154 800 euros dont 116 100 euros qui pourront être financés par le FEADER. L'aide à la modernisation lui permettra

d'acquérir le matériel nécessaire et d'investir dans l'atelier de wassaï et la mise en place de la banane. Il devra tout de même assurer la rentabilité de son exploitation afin d'assurer les 25 % restants à sa charge (soit 38 700 euros), qui sont en partie couverts par son apport de 20 000 euros.

Le porteur de projet, produira lui-même ses plants avec l'aide de sa famille, c'est pour cette raison qu'il n'y a pas d'achats de plants prévus au plan de financement.

♣ **Aides à la production :**

Une fois que l'exploitation sera engagée dans une démarche de conversion en Agriculture Biologique, elle sera éligible aux aides à la conversion en Agriculture Biologique et à l'ICHN.

#### 4. Le compte de résultat prévisionnel et les SIG :

	21/22	22/23	23/24	24/25
ventes produits végétaux	66 600	73 350	86 468	97 371
+ VENTE DE MARCHANDISES				
+ VENTE DE PRODUITS VEGETAUX	66 600	73 350	86 468	97 371
+ VENTE DE PRODUITS ANIMAUX				
+ VENTE ANIMAUX				
+ VENTE AUTRES PRODUITS ET SERVICES				
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>66 600</b>	<b>73 350</b>	<b>86 468</b>	<b>97 371</b>
+/- Variation stocks produits végétaux				
+/- Variation stocks autres produits				
+/- Variation végétaux en terre				
+/- Variation inventaire des animaux				
VARIATION PRODUCTION STOCKEE				
PRODUCTION IMMOBILISEE	19 144	18 500	6 300	4 544
<b>TOTAL PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>85 744</b>	<b>91 850</b>	<b>92 768</b>	<b>101 915</b>
- Achats d'animaux				
- Engrais	7 562	9 151	15 738	22 540
- Semences et plants	9 650	8 050	40	40
- Produits phytosanitaires				
- Aliment du bétail				
- Autres achats	4 875	12 275	3 550	3 550
<b>TOTAL CHARGES PROPORTIONNELLES</b>	<b>22 087</b>	<b>29 476</b>	<b>19 328</b>	<b>26 130</b>
- Carburant, combustible	10 319	11 030	12 036	9 098
- Locations et fermages	2 129	2 129	2 129	2 129
- Entretien et réparations	3 000	3 000	3 000	3 000
- Assurances	900	900	900	900
- Honoraires				
- Transports et déplacements				
- Services bancaires	200	200	200	200
- Autres charges externes	720	720	720	720
<b>TOTAL CHARGES EXTERNES</b>	<b>17 268</b>	<b>17 979</b>	<b>18 984</b>	<b>16 046</b>
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>46 390</b>	<b>44 396</b>	<b>54 456</b>	<b>59 739</b>
+ Indemnités et subventions d'exploitation				
- Impôts et taxes				
- Frais de personnel		9 327	9 327	18 654
- Charges sociales exploitant	3 083	18 358	8 323	16 273
- Rémunération du travail des associés				
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>43 306</b>	<b>16 711</b>	<b>36 806</b>	<b>24 813</b>
+ Autres produits d'exploitations				
- Dotation aux amortissements	2 950	5 220	6 740	8 640
- Autres charges d'exploitation				
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>40 356</b>	<b>11 491</b>	<b>30 066</b>	<b>16 173</b>
+ Produits financiers				
- Frais financiers à long et moyen terme				
- Frais financiers à court terme				
- Autres charges financières				
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>40 356</b>	<b>11 491</b>	<b>30 066</b>	<b>16 173</b>
+ Quote-part des subventions d'investissement	2 025	3 728	5 055	6 480
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>42 381</b>	<b>15 218</b>	<b>35 121</b>	<b>22 653</b>

## Commentaire :

L'EBE diminue fortement en deuxième année, car il y a une forte augmentation des charges sociales de l'exploitant et l'embauche d'un salarié à mi-temps. Etant donné que les charges sociales sont calculées sur la moyenne des trois années précédentes et aussi par rapport à la surface cultivées, il y a de forte variation d'une année à l'autre.

### 5. Le bilan prévisionnel :

<b>ACTIF</b>	<b>Bilan</b>	<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
<b>Capital non libéré</b>					
Immobilisations incorporelles					
Terrains					
Aménag. fonciers, amélior. du		36 100	63 080	88 540	119 700
Constructions		6 750	6 000	5 250	4 500
Matériel, installations		2 700	9 150	8 100	7 050
Animaux immobilisés					
Plantations					19 144
Immob. en cours		19 144	37 644	43 944	29 344
Parts sociales					
Autres immobilisations					
<b>TOTAL IMMOBILISATION</b>		<b>64 694</b>	<b>115 874</b>	<b>145 834</b>	<b>179 738</b>
Approvisionnements					
Animaux en stock					
Végétaux en terre					
Produits en cours					
Produits finis					
Autres produits					
<b>TOTAL STOCKS ET EN</b>					
Clients					
Créances TVA					
Comptes courants associés					
Banque, caisse		10 162		23 679	34 447
<b>TOTAL CREANCES +</b>		<b>10 162</b>		<b>23 679</b>	<b>34 447</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>74 856</b>	<b>115 874</b>	<b>169 513</b>	<b>214 185</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Bilan</b>	<b>21/22</b>	<b>22/23</b>	<b>23/24</b>	<b>24/25</b>
Capital social / capital			42 381	57 600	92 720
Primes d'apport / retrait					
Résultat de l'exercice		42 381	15 218	35 121	22 653
Subventions d'équipement		32 475	57 173	76 793	98 813
<b>TOTAL CAPITAUX</b>		<b>74 856</b>	<b>114 772</b>	<b>169 513</b>	<b>214 185</b>
Emprunts LMT fonciers anciens					
Autres emprunts LMT anciens					
Emprunts LMT fonciers					
Autres emprunts LMT					
Intérêts courus					
Comptes courants bloqués					
<b>TOTAL DETTES</b>					
Emprunt CT					
Découvert bancaire			1 102		
<b>TOTAL DETTES</b>			<b>1 102</b>		
Dettes CT fournisseurs					
Dettes TVA					
Comptes courants associés					
<b>TOTAL AUTRES DETTES</b>					
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>74 856</b>	<b>115 874</b>	<b>169 513</b>	<b>214 185</b>

## V. CONCLUSION SUR LE PROJET :

Hors aléas climatiques et économiques, le projet de Monsieur THO YIA est viable économiquement. La disponibilité de main d'œuvre familiale permet la mise en place de surface conséquente dès la 1<sup>ère</sup> année. De plus, la création en amont de son atelier maraichage lui assure un revenu dès son installation.

Monsieur THO YIA est consciente de la fragilité économique de son projet, c'est la raison pour laquelle il compte sur sa production de salade et son apport de 20 000€, pour pallier à ces difficultés.

<b>ATOUTS</b>	<b>CONTRAINTES</b>
Maîtrise de la filière de la production à la commercialisation	<b>Terrain non viabilisé</b>
Bénéficie d'une aide familiale	Beaucoup de surface à entretenir
Cultures biologiques respectueuses de l'environnement	
Apport personnel important	
<b>OPPORTUNITES</b>	<b>MENACES</b>
Projet répondant aux besoins des consommateurs du secteur et des grandes surfaces	Besoin de main d'œuvre important pour la mise en place et l'entretien du verger.
Accompagner par la Chambre d'Agriculture	

Signature de l'intéressée  
*Précédé de la mention « lu et approuvé »*